

Strategia Rozwoju Gminy

Kołczygłowy 2023-2030

12 23

SRiP-PPBS Gdańsk Hausbrandta 32, tel. 58 557

od 2000 r. [srip.com.pl](http://srip.com.pl)



## STRUKTURA STRATEGII

	<b>WSTĘP. ZNACZENIE STRATEGII DLA ROZWOJU GMINY. METODOLOGIA.....3</b>
<b>Dział I</b>	<b>1. DIAGNOZA SPOŁECZNO-EKONOMICZNA - BILANS OTWARCIA. GŁÓWNE WSKAŹNIKI</b>
	1.1 Ogólna charakterystyka Gminy.....7
	2. Obszar społeczny (edukacja, pomoc społeczna, kultura, sport, bezpieczeństwo) – <b>charakterystyka i wskaźniki.....12</b>
	3. Obszar gospodarczy i finansowy (finanse Gminy, mienie komunalne i gospodarcze, inwestycje) - <b>charakterystyka i wskaźniki.....18</b>
	4. Ochrona środowiska, gospodarka odpadami oraz infrastruktura techniczna (wodociągi i kanalizacja, infrastruktura techniczna) - <b>charakterystyka i wskaźniki.....23</b>
	5. ANALIZA PEST. ANALIZA SWOT. ANALIZA STRATEGICZNA.....28
	6. DIAGNOZA - GŁÓWNE WSKAŹNIKI (społeczne i ekonomiczne).....36
<b>Dział II</b>	<b>WYZWANIA ORAZ SCENARIUSZE ROZWOJU GMINY. ANALIZA ILOŚCIOWO – JAKOŚCIOWA.....38</b>
<b>Dział III</b>	<b>WIZJA GMINY I MISJA GMINY.....42</b>
<b>Dział IV</b>	<b>OBSZARY STRATEGICZNE. CELE I DZIAŁANIA OPERACYJNE.....43</b>
	<b>OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ.....58</b>



---

WSKAŹNIKI ZWIĄZANE Z PROCESEM FINANSOWANIA. OPERACJONALIZACJA DZIAŁAN W		
OPARCIU	O	FINANSOWANIE
ZEWNĘTRZNE.....		<b>61</b>

<b>Dział</b>	SYSTEM MONITORINGU I EWALUACJI. WDRAŻANIE STRATEGII. HARMONOGRAM PRAC
.....	<b>63</b>
<b>V</b>	

<b>ANEKS – Zespół ds. Opracowania Strategii Gminy; spis tabel i wykresów, wykonawca, bibliografia.....</b>	<b>75</b>
--	-----------



## WSTĘP

Dla prawidłowego funkcjonowania każdej Gminy niezbędne jest zbudowanie spójnego, kompleksowego planu działań, dającego możliwość pełnego i swobodnego rozwijania się społeczności lokalnej. Zapis ten w postaci strategii powinien funkcjonować jako dokument – wytyczna podejmowanych działań i podstawa układania budżetu. Strategia rozwoju w jakiegokolwiek dziedzinie jest dokumentem ważnym, ma bowiem na celu realizację potrzeb mieszkańców w zakresie wielu istotnych dziedzin życia, jest także planem nastawionym na przyszłość, uwzględniającym zmieniające się warunki społeczno – ekonomiczne otoczenia.

Dlatego też, jako wyzwanie teraźniejszości, przede wszystkim zaś przyszłości, powinna powstać taka strategia rozwoju społeczno- ekonomicznego Gminy Kołczygłowy.

Całość strategii jest dokumentem przygotowanym przy udziale społeczności lokalnej, zgodnie z unijną zasadą partnerstwa społecznego, po konsultacjach z przedstawicielami instytucji lokalnych, instytucjami samorządowymi, organizacjami pozarządowymi, lokalnymi autorytetami, ekspertami z wielu dziedzin, a także mieszkańcami. Strategia rozwoju Gminy Kołczygłowy jest kompatybilna ze Strategią rozwoju woj. pomorskiego – Pomorze 2030.

Metodologia ma charakter złożony; podejście ilościowe i jakościowe - metody np. pomiaru i analizy statystycznej, analizy danych (ilościowe), lecz również spotkania bezpośrednie, debaty zespołu ekspertów czy wywiady niestandardyzowane (jakościowe).



## METODOLOGIA PRZY TWORZENIU STRATEGII

Przy jej tworzeniu, w każdej z wyżej wymienionych części, powinno się wykorzystać następujące metody (ilościowe i jakościowe):

1. analiza dokumentów (pisma i dokumenty urzędowe, tablice, dane statystyczne, dokumenty archiwalne). Dokumenty UG, jednostek podległych, szkół i placówek oświatowych, GOPS, organizacji społecznych, pozarządowych, przedsiębiorstw i innych. Dokumenty instytucji o charakterze ogólnokrajowym i regionalnym

2. metoda ekspercka; powołanie Zespołu ekspertów - debata w zespole osób zajmujących się poszczególnymi zagadnieniami (przedstawiciele władz Gminy, poszczególnych dziedzin i obszarów stanowiących zakres strategii, radni, lokalne autorytety, przedsiębiorcy, młodzież)

3. obserwacje, materiały własne, narzędzia analityczne - wykonawca Strategii

4. narzędzia pomiarowe np. macierz diagnozy organizacyjnej, macierz ilościowa SWOT, ankiety

4. ustalenia oraz analizy będące wynikiem prac zespołu ekspertów

5. analiza porównawcza z różnego rodzaju materiałami i programami realizowanymi na terenie powiatu, województwa czy kraju; studia nad dokumentami np. Prognoza finansowa Gminy, Strategia wojewódzka, powiatowa i inne

6. badania ankietowe, spotkania bezpośrednie z mieszkańcami

7. wywiady pogłębione z wybranymi osobami pełniącymi ważne lokalne funkcje

8. spotkania/ konsultacje on line. Konsultacje bezpośrednie w UG.

9. <https://monitorrozwoju.pl/>, [\(https://Gminy.monitorrozwoju.pl/\)](https://Gminy.monitorrozwoju.pl/),



<https://partnerstwa.monitorrozwoju.pl/>

### **Źródła on line**

[https://europa.eu/european-union/index\\_pl](https://europa.eu/european-union/index_pl)

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>

<https://stat.gov.pl/>

<https://www.gov.pl/web/finanse>

<https://www.gov.pl/web/fundusze-regiony>

<https://www.gov.pl/web/planodbudowy>

<https://www.parp.gov.pl/>

*regionalne – woj. Pomorskie i ponadregionalne*

[https://pomorskie.eu/wp-content/uploads/2021/04/Za%C5%82%C4%85cznik-do-uchwa%C5%82y\\_SWP\\_376\\_XXXI\\_21\\_SRWP2030\\_120421.pdf](https://pomorskie.eu/wp-content/uploads/2021/04/Za%C5%82%C4%85cznik-do-uchwa%C5%82y_SWP_376_XXXI_21_SRWP2030_120421.pdf)

<https://pomorskie.eu/urzed-marszalkowski-wojewodztwa-pomorskiego/>

[http://www.gios.gov.pl/stansrodowiska/gios/pokaz\\_artykul/pl/front/raport\\_regionalny/pomorskie](http://www.gios.gov.pl/stansrodowiska/gios/pokaz_artykul/pl/front/raport_regionalny/pomorskie)

<https://wfos.gdansk.pl/>

<https://www.metropoliagdansk.pl/>

<https://analizy.monitorrozwoju.pl/>



## Główne założenia Strategii

ZASADA	CECHY CHARAKTERYSTYCZNE	element Strategii odpowiadający za daną zasadę
Celowości	Formułowanie wizji, misji, celów , w tym celów cząstkowych w poszczególnych obszarach funkcjonowania, odpowiednio do wartości akceptowanych przez całość lokalnego społ.	misja, wizja, cele strategiczne
Myślenia strategicznego	Stosowanie kompleksowej analizy sytuacji zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań działania firmy, przedkładanie perspektywicznych szans, zagrożeń i celów nad cele bieżące, koncentracja na zdarzeniach o pierwszorzędnej randze, z nastawieniem na stabilny rozwój	analiza PEST, analiza SWOT
Zachowania strategicznego	Praktyczne (empiryczne) podejście w podejmowaniu decyzji (wykorzystanie doświadczeń) i umiejętność prawidłowego ustalenia preferencji w wyborze strategii i kolejności wdrażania (implementacji)	badania ankietowe, badania dokumentów
Podejścia systemowego	Traktowanie gminy jako układu wielowymiarowego (spoleczno - ekonomicznego, technicznego i technologicznego, przestrzennego), przy dążeniu do osiągnięcia maksymalnego efektu np. rozwojowego	całość Strategii
Wyboru strategicznego	Przeprowadzenie istotnej zmiany pozycji i kierunków strategicznych	Kierunki rozwoju
Podejścia sytuacyjnego	Dążenie do wzajemnego dopasowania organizacji z otoczeniem i uwarunkowaniami rynkowymi, społecznymi, politycznymi i socjokulturowymi	Kierunki rozwoju
Zmiany strategicznej	Wprowadzanie nowoczesnych podejść strategicznych i koncepcji zarządzania zmianami oraz samodoskonalenie się w zwalczaniu oporu wobec zmian	Kierunki rozwoju; monitoring
Wykorzystania elementów wyróżniających i	Budowa przewagi konkurencyjnej dzięki tworzeniu i wykorzystywaniu wyróżniających zdolności, opartych o dobór i rozwijanie zasobów wew. Gminy	Kierunki rozwoju; monitoring



## Dział I

### DIAGNOZA SPOŁECZNO-EKONOMICZNA - BILANS OTWARCIA.

#### **a. Ogólna charakterystyka Gminy. Rys historyczno-społeczny. Władze Gminy**

Gmina Kołczygłowy została powołana do życia z dniem 1 stycznia 1973 roku Uchwałą Wojewódzkiej Rady Narodowej w Koszalinie. Od 1990 r. jest podstawową jednostką samorządu terytorialnego działającą na podstawie Statutu Gminy Kołczygłowy i ustawy o samorządzie gminnym. Wykonuje zadania własne zapisane w tej ustawie, jak również zadania nałożone przez inne ustawy lub wynikające z zawartych z organami administracji rządowej porozumień oraz zadania zlecone z zakresu administracji rządowej. Obszar Gminy Kołczygłowy zajmuje 7,8% powierzchni powiatu. Gmina sąsiaduje: od północy z gminą Dębica Kaszubska, od południa z gminą Tuchomie, od wschodu z gminą Borzytuchom, a od zachodu z gminą Trzebielino.

Powierzchnia Gminy zajmuje 17 002 ha, z czego 52,5% stanowią użytki leśne.

Gmina Kołczygłowy wyróżnia się wysokimi walorami przyrodniczymi, a przez to jest niezwykle atrakcyjna. W gminie znajduje się "SERCE" Doliny Słupi - park krajobrazowy obejmujący dolinę rzeki Słupi. Na terenie Gminy zobaczyć możemy przepiękne formy terenu powstałe w wyniku erozji rzecznej. Niezwykle urokliwy jest strumień Huczek i rzeka Kamienica oraz zabytki położone na terenie Gminy takie jak:

- elektrownia wodna z 1913 roku w Gałąźni Małej
- kościół z XIX wieku, w Kołczygłowach, w którym ślub brał Otto von Bismarck z Johanną von Puttkamer
- kościół pw. świętego Antoniego w Łubnie
- barokowy pałac-dworek w Barnowie





Gmina ma charakter rolniczo-leśny i położona jest na obszarze pojezierza Bytowskiego. Gospodarkę warunkuje rolnictwo i zakłady przemysłu drzewnego. Przez gminę przepływa rzeka Słupia, wraz z jej lewobrzeżnymi dopływami: Kamienicą, Rybicą i Brodkiem. Występuje tutaj także kilka jezior, m.in. Jezioro Zaporowe Konradowo, Godzież Duża, Godzież Mała i Jezioro Graniczne, Smogorze. Centralnym ośrodkiem Gminy jest miejscowość Kołczygłowy.

**b. Przestrzeń – wskaźniki**

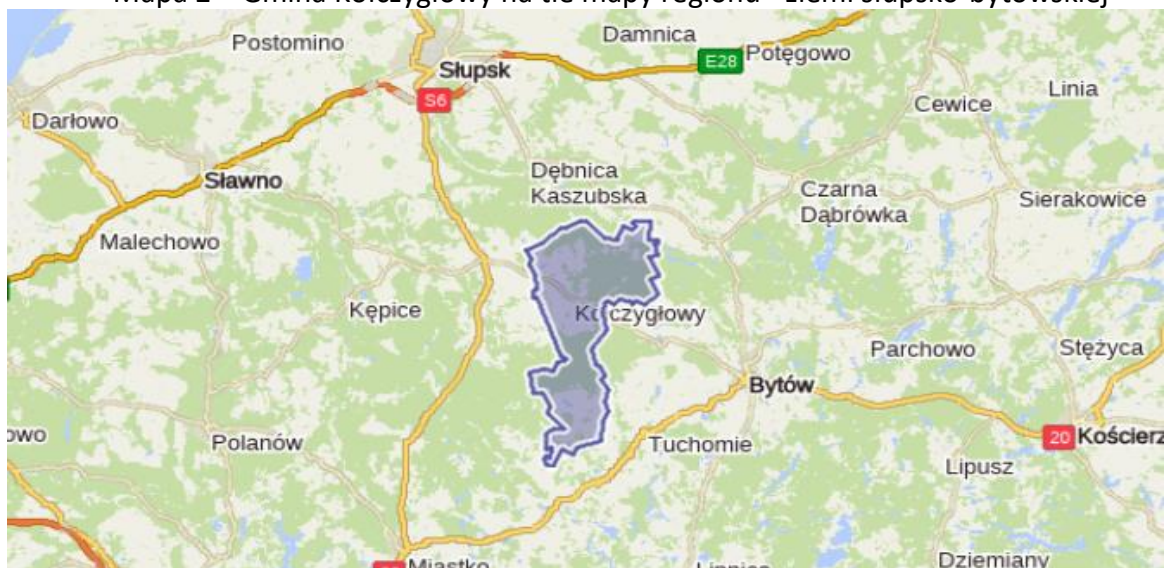
Mapa 1 – Gmina Kołczygłowy



źródło: UG Kołczygłowy

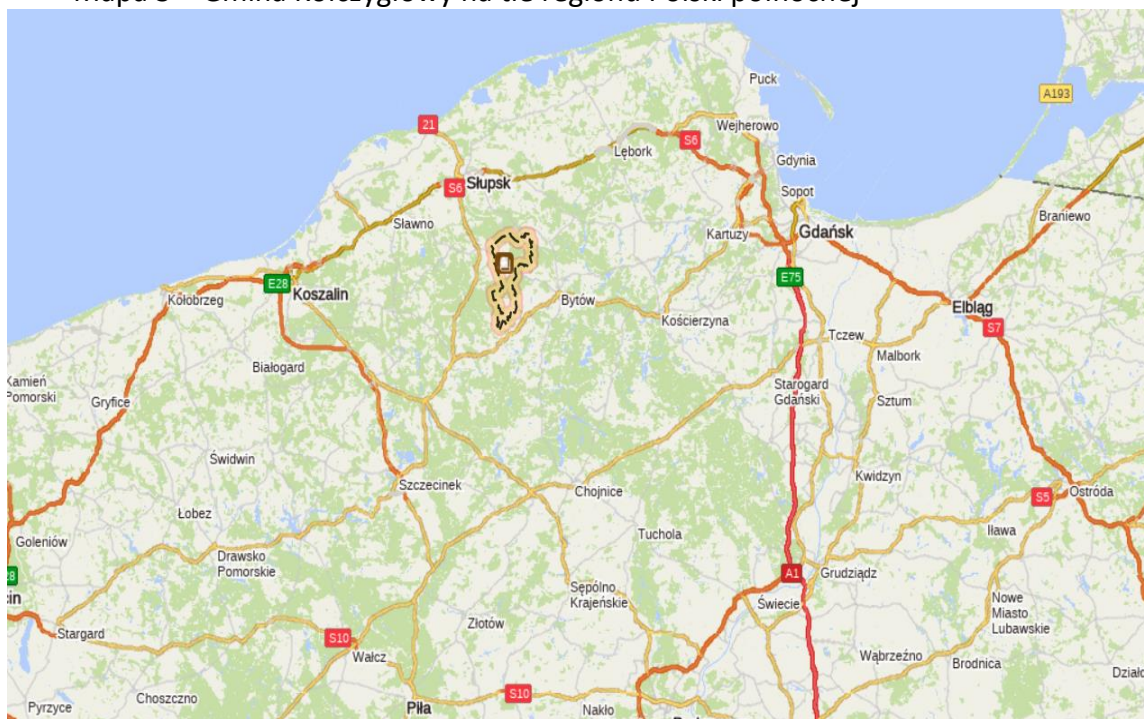


Mapa 2 – Gmina Kołczygłowy na tle mapy regionu - ziemi słupsko-bytowskiej



źródło: UG Kołczygłowy

Mapa 3 – Gmina Kołczygłowy na tle regionu Polski północnej



źródło: UG Kołczygłowy



## Wskaźniki – przestrzeń

- walory krajobrazowe i przyrodnicze, potencjał turystyczno-rekreacyjny; występowanie obszaru Natura 2000 oraz Obszaru Krajobrazu Chronionego „Dolina Słupi”
- duża lesistość, dobre położenia geograficzne - blisko Bytowa, lokalizacja przy trasie wojewódzkiej nr 209 komunikacja
- wzrastającą intensywność osadnictwa w strefach wokół dużych i średniej wielkości miast, w których struktura gospodarki będzie ulegała dalszemu zróżnicowaniu w efekcie rozwoju funkcji pozarolniczych (produkcyjnych i usługowych) oraz mieszkaniowych; najprawdopodobniej umiarkowany napływ nowych mieszkańców.
- zwiększanie bezpośredniego oddziaływania miast na tereny przyległe - zasięg tego obszaru wyznaczany jest przez procesy rozlewania się miast (*urban sprawl*), w tym form zabudowy i miejskiego stylu życia oraz rosnącą liczbę dojazdów do pracy do centrów miast - wpływ na styl życia, zachowania, zwyczaje wśród mieszkańców, także zagrożenia.
- zwiększającą się atrakcyjność lokalnego rynku pracy dla cudzoziemców, co przyczyni się do stopniowego wzrostu imigracji do Polski z krajów spoza UE.
- rozwój technologiczny w połączeniu z polityką energetyczno-klimatyczną, co może znacząco wpłynąć na wzrost kosztów energii opartej na tradycyjnych paliwach nieodnawialnych, przy jednoczesnym spadku kosztów pozyskiwania energii z OZE.
- zmiany klimatu, które będą oddziaływały na zagospodarowanie przestrzenne oraz całościowy rozwój; ich oddziaływanie będzie wzrastało przede wszystkim wskutek wzrostu częstotliwości występowania gwałtownych zjawisk pogodowych. Zagrożenia klimatyczne.



Organem wykonawczym jest wójt, którego kadencja trwa 5 lat, licząc od dnia wyborów.

Wójt wykonuje uchwały Rady Gminy i zadania określone przepisami prawa.

Do zadań Wójta należy w szczególności: opracowywanie strategii, programów rozwoju, gospodarowanie mieniem komunalnym, wykonywanie budżetu. Funkcję Wójta pełni Artur Kalinowski.

Urząd Gminy wykonuje zadania mające na celu realizację spoczywających na Gminie zadań własnych, zadań zleconych, zadań wykonywanych na podstawie porozumienia z organami administracji rządowej (zadań rządowych), zadań publicznych powierzonych gminie w drodze zawartych porozumień.

Oprócz Wójta w skład kierownictwa Urzędu w 2022 roku wchodził: Zastępca

Wójta i Sekretarz Małgorzata Zielonka oraz Skarbnik Gminy – Aleksandra Cybula.

Organami działającymi na terenie Gminy Kołczygłowy są Rada Gminy oraz Wójt.

Rada pełni funkcję nadzorczą i jest jednostką uchwałodawczą Gminy.

Wśród osób wchodzących w skład rady wyłaniany jest

Przewodniczący, a także dwie osoby na

stanowisko jego zastępcy, a wybór odbywa się

w trybie tajnym. Jednym z podstawowych obowiązków rady jest nadzorowanie czynności

podejmowanych przez Wójta oraz zadań realizowanych przez funkcjonujące na terenie Gminy

komórki organizacyjne oraz pomocnicze.

Jednostkami pomocniczymi są sołectwa:

Sołectwo Barkocin

Sołectwo Barnowiec

Sołectwo Barnowo

Sołectwo Darżkowo

Sołectwo Gałąźnia Mała

Sołectwo Gałąźnia Wielka



Sołectwo Jezierze  
 Sołectwo Kołczygłowy  
 Sołectwo Kołczygłówki  
 Sołectwo Łobzowo  
 Sołectwo Łubno  
 Sołectwo Podgórze  
 Sołectwo Radusz  
 Sołectwo Wądół  
 Sołectwo Wierszyno  
 Sołectwo Witanowo

źródło: materiały UG Kołczygłowy

## 2. Obszar społeczny (demografia, edukacja, pomoc społeczna, kultura, sport, bezpieczeństwo) – charakterystyka i wskaźniki

### a. Demografia

Gmina Kołczygłowy na koniec 2022 r. liczyła 4.141 mieszkańców, z czego 50,66% (2.098 osób) stanowili mężczyźni, a 49,34% (2.043 osób) to kobiety.

Gmina Kołczygłowy w 2022 r. posiada zerowy przyrost naturalny. W 2022 r. urodziło się 45 dzieci i 45 osób zmarło.

	2018	2019	2020	2021	2022
Udział ludności w % ludności ogółem - w wieku przedprodukcyjnym	20,5	20,0	21,6	21,1	20,2
Udział ludności w % ludności ogółem - w wieku produkcyjnym	63,8	63,7	61,1	60,9	61,2
Udział ludności w % ludności ogółem- w wieku poprodukcyjnym	15,7	16,3	17,3	17,9	18,6





źródło: GUS oraz UG Kołczygłowy

## b. Edukacja<sup>1</sup>

W 2022 roku Gmina Kołczygłowy prowadziła 3 placówki oświatowe: 2 szkoły podstawowe i 1 przedszkole, które swoim zasięgiem obejmuje wszystkie miejscowości z terenu Gminy.s

Wszystkie placówki edukacyjne przygotowane są na przyjęcie uczniów niepełnosprawnych.

W Szkole Podstawowej w Kołczygłowach funkcjonują klasy integracyjne, w których uczą się dzieci niepełnosprawne, mają one zapewnioną odpowiednią bazę wyposażoną w sprzęt dostosowany dla

Placówka	uczniowie	Ogólnodostępne - oddziały	Integracyjne oddziały	-
Gminne Przedszkole Kołczygłowach	95	4	1	
Szkoła podstawowa w Łubnie	67	9	0	potrzeb dzieci z niepełnosprawnościami oraz przygotowaną kadre pedagogiczną.
Szkoła podstawowa w Kołczygłowach	208	12		

Gmina zapewnia wszystkim uczniom<sup>3</sup> bezpłatne dowozy do szkół podstawowych jak i dojazdy dla uczniów realizujących obowiązek szkolny w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym im. Dzieci Europy w Bytowie.

Wydatki budżetowe na oświatę i wychowanie, obejmujące przedszkole i szkoły podstawowe stanowiły w

2022 r. 27,54 % wydatków ogółem w gminie Kołczygłowy.

<sup>1</sup>źródło: GUS oraz UG Kołczygłowy.



### c. Pomoc społeczna<sup>2</sup>

W 2022 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Kołczygłowach na działalność

i wypłatę różnych świadczeń przeznaczył 8 682 288,49 zł z tego na: zadania zlecone – 4.991.489,32 zł i zadania własne – 341 313,23 zł.

Ze środków COVID - 2 368 440,00 zł oraz ze środków Funduszu Pomocy wydano 64.404,64zł.

Na realizację projektu Senio-RITA – 04.377,96 zł.

Świadczenia z pomocy społecznej realizowane są w formie:

- a) usług opiekuńczych, opieki asystenta rodziny,
- b) pomocy żywnościowej, świadczeń wychowawczych 500+,
- c) świadczeń z funduszu alimentacyjnego,
- d) stypendiów i zasiłków szkolnych,
- e) zasiłków stałych,
- f) składek na ubezpieczenia zdrowotne,
- g) zasiłków okresowych,
- h) zasiłków celowych,
- i) pomocy w formie dożywiania,
- j) dofinansowanie pobytu w placówce opiekuńczo-wychowawczej,
- k) świadczeń rodzinnych,
- l) dodatków mieszkaniowych,
- m) dodatków węglowego,
- n) pozostałe źródła ciepła,
- o) świadczenia dla osób które opuściły Ukrainę w związku z konfliktem zbrojnym

---

<sup>2</sup> źródło: UG Kołczygłowy.



(jednorazowe świadczenie pieniężne 300 zł, zapewnienie jednego gorącego posiłku dla dzieci w szkole i przedszkolu, zasiłek celowy, zasiłek okresowy, zasiłek rodzinny).

Realizowane są programy w ramach funduszy zewnętrznych:

Do Programu Operacyjnego Pomoc Żywnościowa 2014-2020 (Podprogram 2020) współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Pomocy Najbardziej Potrzebującym zakwalifikowano 107 rodzin tj. 312 osób.

W ramach projektu socjalnego „Paczka dla Seniora VI” w 2022 r. zostało objętych 320 osób (rodzin).

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Kołczygłowach realizuje projekt partnerski Senio-RITA – Rehabilitacja, Integracja, Teleopieka i Asystentura dla seniorów, niepełnosprawnych, przewlekle chorych oraz ich opiekunów w powiecie bytowskim”, który jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego

Celem projektu jest dostęp do wysokiej jakości dopasowanych i zindywidualizowanych usług społecznych dla seniorów, osób niepełnosprawnych i opiekunów faktycznych w okresie od 1 grudnia 2020 r. do 30 czerwca 2023 r.

Gmina Kołczygłowy uzyskała dofinansowanie w wysokości 666 635,00 zł.

W projekcie uczestniczy 111 osób. W ramach projektu uczestnicy w 2022r. korzystali z:

- a) rehabilitacji domowej – 11 osób;
- b) mobilnego poradnictwa psychologicznego – 8 osób;
- c) teleopieki - 10 osób
- d) sprzętu rehabilitacyjnego tj. łóżka rehabilitacyjne z materacem 10 osób ,1 rower stacjonarny i 3 chodziki z podpórką użytkuje łącznie 7 osób, toalety przyłóżkowej 2 osoby, materac przeciwoślizgowy 1 osoba;
- e) asystenta osoby niepełnosprawnej – 1 osoba;
- f) sąsiedzkich usług opiekuńczych – 7 osób;
- g) zajęć profilaktyczno-ruchowych, które odbywają się w świetlicy wiejskiej w Jezierzu





i Gałąźni Wielkiej dwa razy w miesiącu, korzysta z nich 18 osób.

Gmina Kołczygłowy realizuje programy profilaktyczne skierowane do dzieci, młodzieży i osób dorosłych.

Jednym z takich programów jest prowadzenie działań związanych z profilaktyką i rozwiązywaniem problemów alkoholowych oraz przeciwdziałaniem narkomanii.

W ramach programu Gmina prowadzi szereg inicjatyw mających na celu zapobieganie negatywnym

zjawiskom alkoholizmu i narkomanii, adresowanych do całej społeczności, m.in.:

- a) zwiększenie dostępności pomocy terapeutycznej dla osób uzależnionych od alkoholu i narkotyków, w tym współpraca z placówkami leczenia uzależnień,
- b) udzielanie pomocy psychospołecznej i prawnej rodzinom, w których występują problemy narkomanii i alkoholowe, ochrona przed przemocą w rodzinie i przeciwdziałanie przemocy, finansowanie punktu konsultacyjnego, dofinansowanie wypoczynku dla dzieci i młodzieży z grupy ryzyka, procedura „Niebieskiej Karty”,
- c) prowadzenie działalności informacyjnej i edukacyjnej w zakresie rozwiązywania problemów alkoholowych i przeciwdziałania narkomanii, w szczególności dla dzieci i młodzieży, w tym: dożywianie dzieci, kampanie profilaktyczne, dofinansowanie świetlic socjoterapeutycznych dla dzieci, finansowanie szkoleń i kursów specjalistycznych dla przedstawicieli różnych grup zawodowych w zakresie rozwiązywania problemów uzależnień,
- d) wspomaganie działalności instytucji, stowarzyszeń i osób fizycznych, służącej rozwiązywaniu problemów alkoholowych i przeciwdziałaniu narkomanii,
- e) podejmowanie interwencji w związku z naruszeniem przepisów ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi oraz występowanie przed sądem w charakterze oskarżyciela publicznego,
- f) podejmowanie czynności zmierzających do orzeczenia o zastosowaniu wobec osoby uzależnionej obowiązku poddania się leczeniu w zakładzie lecznictwa odwykowego,
- g) kierowanie osób na badanie diagnostyczne w celu wydania opinii w przedmiocie



uzależnienia,

h) przeprowadzanie kontroli w placówkach handlowych i lokalach gastronomicznych.

#### **d) kultura<sup>3</sup>**

##### **Politykę w zakresie kultury prowadzi Gminny Ośrodek Kultury w Kołczygłowach.**

Gminny Ośrodek Kultury w Kołczygłowach organizuje dla mieszkańców Gminy m.in. następujące imprezy:

- Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy
- Warsztaty z dietetykiem
- Ferie zimowe dla dzieci – warsztaty i zajęcia ruchowe
- Dzień Kobiet Kołczygłowy
- Szkolenia dla osób bezrobotnych organizowanie przez GOPS
- Bazarek Wielkanocny
- XVI Powiatowy Konkurs Ekologiczny „Mistrz Ekologii” dla Szkół Podstawowych
- Szkolenie dla organizacji pozarządowych ,klubów sportowych ,OSP pt:” Co mi w duszy gra”
- Marsz z flagą z okazji 1 maja wraz z grupa członków Zrzeszenia Kaszubsko - Pomorskiego z Bytowa
- Wystawa starych fotografii pt;” Gmina Kołczygłowy w Obiektywie”
- VI Rajd Rowerowy „Zielona Dolina”
- Otwarcie sezonu motocyklowego
- Dzień Dziecka (Kołczygłowy, Łobzowo, Barnowiec)
- Dni Kołczygłów
- VI Igrzyska Województwa Pomorskiego o Puchar Marszałka Woj. Pomorskiego LZS
- Festyny letnie ( Gałąźnia Wielka i Gałąźnia, Mała, Łubno, Darżkowo, Radosz)
- Dzień Ryby oraz zawody wędkarskie
- Kino plenerowe

---

<sup>3</sup> źródło: UG Kołczygłowy.



- Wakacje z GOK (od 01.08 do 05.08.2022)
- Spływ kajakowy
- Dożynki Gminne
- Marsz z okazji Święta Niepodległości
- Jesienny Koncert
- Bał Wszystkich Świętych
- Kiermasz Świąteczny i spotkanie z Mikołajem
- Mikołajki (Wierszyno, Gałąźnia Wielka)
- Spotkania opłatkowe (Kołczygłowy, Gałąźnia Wielka)

W ramach działań szeroko rozumianej kultury należy wymienić działanie Biblioteki Publicznej w Kołczygłowach.

Główna działalność statutowa Biblioteki to zaspokajanie potrzeb społeczeństwa w zakresie czytelnictwa, informacji i upowszechnienia kultury.

Biblioteka systematycznie powiększa swoje zbiory o literaturę popularnonaukową , piękną oraz niebeletrystyczną dla dzieci, młodzieży i dorosłych.

Biblioteka organizuje w ciągu roku lekcje biblioteczne dla dzieci, polegające na przybliżeniu im roli i funkcji biblioteki jak również korzyści płynących z czytelnictwa i uczestniczenia w wydarzeniach kulturalnych.

Księgozbiór biblioteki liczy ok 7113 woluminów , spośród czego większość stanowi beletrystyka , przy nie małym udziale literatury pięknej dla dzieci oraz książek popularnonaukowych.

W ostatnim czasie biblioteka pozyskała 412 jednostek inwentarzowych, z czego 150 pozycje książkowe zostały zakupione dzięki dofinansowaniu zadania w ramach Programu wieloletniego „Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0”.



### **3. Obszar gospodarczy i finansowy (finanse Gminy, mienie komunalne i gospodarcze, inwestycje) - charakterystyka i wskaźniki<sup>4</sup>**

#### **a. finanse Gminy**

Odzwierciedleniem sytuacji ekonomicznej każdej Gminy jest jej budżet. Analiza budżetu

pokazuje źródła finansowania działalności Gminy oraz kierunki jego rozwoju.

Polityka finansowa Gminy Kołczygłowy w 2022 r. realizowana była w oparciu o uchwałę XXXI/291/2021 Rady Gminy Kołczygłowy z dnia 29 grudnia 2021r., która określała źródła dochodów oraz kierunki wydatkowania środków.

Realizacja inwestycji oparta była na przedsięwzięciach wyszczególnionych w Wieloletniej Prognozie Finansowej oraz uchwały budżetowej obrazującej wydatki inwestycyjne roczne.

Budżet na 2022 r. zakładał dochody w wysokości 34.015.587,60 zł, w tym: dochody bieżące – 22.866.270,60 zł i dochody majątkowe – 11.149.317,00 zł, a wydatki w wysokości 316.752.406,60 zł., w tym: wydatki bieżące 22.311.805,60 zł i wydatki majątkowe – 4.440.601,00 zł.

Różnica stanowiła deficyt w wysokości 1.882.523,10 zł.

W ciągu roku uchwałami Rady Gminy i zarządzeniami Wójta Gminy dokonano zmian w planie budżetu na 2022 r.

Ostatecznie plan budżetu na dzień 31 grudnia 2022 r. po stronie dochodów 37.370.338,66 zł (32.429.295,66 zł dochody bieżące + 4.941.043,00 zł dochody majątkowe), a po stronie wydatków 39.252.861,76 zł (30.728.765,76 zł wydatki bieżące + 8.524.096,00 zł wydatki majątkowe).

<sup>4</sup> źródło: GUS oraz UG Kołczygłowy.



## DOCHODY BUDŻETU GMINY KOŁCZYGŁOWY NA 2022 R.

Dział	Nazwa	Wykonanie dochodów po zmianach na 31.12.2022 r.	% wykonania planowanych dochodów
1	2	3	4
010	Rolnictwo i łowiectwo	3.023.850,40	100,5%
400	Wytwarzanie i zaopatrzenie w energię	392.636,58	99,3%
600	Transport i łączność	1.307.064,86	172,7%
700	Gospodarka mieszkaniowa	202737,08	105,2%
750	Administracja publiczna	867.872,73	98,2%
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	1.310,00	100,0%
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona	1.700,00	100,0%
756	Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej	9.116.161,52	100,4%
758	Różne rozliczenia	8.509.891,63	98,5%
801	Oświata i wychowanie	954.213,01	100,9%
851	Ochrona zdrowia	480,00	100,0%
852	Pomoc społeczna	1.612.323,87	88,0%
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	2.902.640,71	87,50%
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	24.600,00	82,5%
855	Rodzina	6.804.428,73	99,1%
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	1.290.993,80	91,2%
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	7.560,00	103,5%
	<b>razem:</b>	<b>37.020.464,92</b>	<b>99,1%</b>



### WYDATKI BUDŻETU GMINY KOŁCZYGŁOWY NA 2022 R.

Dział	Nazwa	Wykonanie wydatków po zmianach na 31.12.2022 r.	% wykonania planowanych wydatków
1	2	3	4
010	Rolnictwo i łowiectwo	3.171.948,32	85,7 %
600	Transport i łączność	1.155.366,73	96,6%
630	Turystyka	1.374,42	45,8%
700	Gospodarka mieszkaniowa	527201,07	76,8%
710	Działalność usługowa	5650,20	100%
750	Administracja publiczna	4.438.437,26	93,8%
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	1.310,00	100,0%
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	169.663,51	87,7%
757	Obsługa długu publicznego	626.704,10	99,6%
801	Oświata i wychowanie	9.919.207,76	89,8%
851	Ochrona zdrowia	109.454,46	68,8%
852	Pomoc społeczna	2.261.754,09	87,2%
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	2.625.710,20	87,5%
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	30500,00	85,4%
855	Rodzina	7.484.887,06	99,1%
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	2.401.496,15	95,2%
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	881.174,19	96,0%
926	Kultura fizyczna i sport	21.0892,75	93,7%
	<b>razem:</b>	<b>36.022.732,27</b>	<b>91,8%</b>

Na realizację części inwestycji Gmina Kołczygłowy od wielu lat zaciągała zobowiązania.

Zadłużenie Gminy Kołczygłowy z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek na koniec 2022 r.



wynosiło 10.971.875,34 zł, co stanowi 29,64 % w stosunku do wykonanych dochodów ogółem.

Wysokość długu w % w stosunku do wykonanych dochodów Gminy ma wyraźną tendencję spadkową (46,3% w roku 2018, 37,5% w roku 2020.)

Ważną informacją to ta, iż w 2022 r. w budżecie Gminy Kołczygłowy na Fundusz Sołecki zagwarantowane było 397.892,00 zł.

Zebranie wiejskie – czyli mieszkańcy danego sołectwa podejmują decyzje na co mają zostać wykorzystane środki z funduszu sołeckiego. Dlatego też samym mieszkańcom

powinno zależeć na tym, aby środki te były wydawane w sposób prawidłowy i efektywny.

W 2022 roku ze środków Funduszu Sołeckiego realizowane były liczne przedsięwzięcia społeczne, aktywizujące, inwestycyjne czy też o charakterze estetyzującym lokalną przestrzeń.

## **b. Inwestycje<sup>5</sup>**

➤ budowa gminnego żłobka w Kołczygłowach to jedna z najważniejszych inwestycji ostatnich lat. W ramach inwestycji wybudowano wolnostojący budynek parterowy o rzucie w kształcie dwóch prostokątów o pow. zabudowy 320 m<sup>2</sup> i pow. użytkowej 260,43 m<sup>2</sup>.

W budynku funkcjonują 2 sale zabaw, z których każda dysponuje własną leżakownią, toaletą, oraz pomieszczeniem technicznym. Budowa żłobka umożliwi stworzenie do 25 miejsc opieki nad dziećmi do lat 3.

➤ przebudowa i rozbudowa stacji odwadniania osadu na terenie oczyszczalni ścieków aglomeracji Wierszyno

<sup>5</sup> Źródło: materiały UG Kołczygłowy



Zadanie inwestycyjne obejmuje przebudowę układu tlenowej stabilizacji osadów wraz z budową nowego układu odwadniania i granulacji osadów ściekowych powstających w procesie oczyszczania ścieków.

Projektowana linia odwadniania i przeróbki osadów ściekowych wyposażona zostanie m.in. w prasę śrubowo – talerzową, dozownik polielektrolitu, granulator osadu oraz przenośniki ślimakowe.

Ponadto rozbudowana zostanie powierzchnia magazynowa osadu przez budowę zadaszanej wiaty, silosu na wapno, wagi najazdowej oraz nowych sieci technologicznych, elektrycznych i elektroenergetycznych.

➤ budowa zbiorników retencyjnych wody uzdatnionej wraz z infrastrukturą oraz instalacją fotowoltaiczną

sieć wodno – kanalizacyjna Jezierze i Kołczygłowy. Zakres robót budowlanych obejmuje budowę sieci wodociągowej rozdzielczej wraz z uzbrojeniem towarzyszącym w miejscowościach Jezierze oraz Kołczygłowy

➤ budowa studni głębinowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą na terenie stacji uzdatniania wody Barkocin

➤ w ramach II edycji Programu Inwestycji Strategicznych Polski Ład, Gmina Kołczygłowy uzyskała dofinansowanie w wysokości 2 500 000,00 zł na realizację zadania inwestycyjnego pn. „Budowa, przebudowa i modernizacja infrastruktury wodno-kanalizacyjnej na terenie Gminy wiejskiej Kołczygłowy”.

Zakres robót budowlanych obejmować będzie budowę sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej grawitacyjnej w miejscowości Kołczygłowy (ul. Słowackiego i Piłsudskiego), przebudowę oczyszczalni ścieków w miejscowości Łubno oraz modernizację przepompowni ścieków w miejscowościach: Jezierze, Kołczygłówki, Darżkowo, Barnowiec, Radosz wraz z modernizacją systemu tłoczno – pompowego na odcinku Darżkowo-Wierszyno.





- **granty PPGR - wsparcie dzieci i wnuków w rozwoju cyfrowym**  
Gmina Kołczygłowy w miesiącach lipiec – sierpień 2022 przekazała nieodpłatnie 275 laptopów dla dzieci zamieszkujących teren Gminy, uczących się w szkole podstawowej lub średniej. Komputery zostały zakupione w ramach programu grantowego. Wsparcie dzieci i wnuków byłych pracowników PGR w rozwoju cyfrowym „Granty PPGR”.
  
- **inwestycje w poprawę bezpieczeństwa ruchu pieszych w obszarze oddziaływania przejść dla pieszych**  
W ramach robót budowlanych wykonano nowe elementy oznakowania, wyspy dzielące na jezdni, elementy mające na celu wymuszenie zmniejszenie prędkości przez kierujących, a także poszerzenia jezdni, przyłącza energetyczne, instalacje oświetlenia oraz zamontowano radarowe wyświetlacze prędkości.
  
- **realizowany jest Gminny Program Opieki nad Zabytkami dla Gminy Kołczygłowy na lata 2020-2023. Program ma na celu pomoc w aktywnym zarządzaniu zasobem stanowiącym dziedzictwo kulturowe Gminy. Wskazane w programie działania ukierunkowane są na poprawę stanu zabytków, ich rewaloryzację oraz zwiększenie ich dostępności dla mieszkańców i turystów. Gminny Program Opieki nad Zabytkami, między innymi poprzez działania edukacyjne, ma też budzić w lokalnej społeczności świadomość wspólnoty kulturowej, roli i znaczenia lokalnych wartości i wspólnych korzeni.**
  
- **sala wiejska w Barnowie**

### **c. mienie komunalne i gospodarcze**



Gmina Kołczygłowy jest właścicielem nieruchomości gruntowych o powierzchni ogólnej 271 ha, znajdujących się w bezpośrednim zarządzie Gminy z tego obszar o powierzchni 10 ha przekazano w użytkowanie wieczyste.

Wartość majątku trwałego na dzień 31.12.2022 r. wynosił – 55 497 553,76 zł

Struktura rzeczowych aktywów trwałych zaewidencjonowanych w jednostkach organizacyjnych

Gminy Kołczygłowy wg stanu na dzień 31.12.2022 r. przedstawia się następująco:

- a) Grunty – o wartości 2 428 014,33 zł)
- b) Budynki i lokale – o wartości 7 642 668,15 zł
- c) Obiekty inżynierii lądowej i wodnej – o wartości 42 684 298,19 zł
- d) Kotły i maszyny energetyczne – o wartości 209 338,83 zł
- e) Maszyny, urządzenia i aparaty ogólnego zastosowania – o wartości 262 047,19 zł
- f) Maszyny, urządzenia i aparaty specjalistyczne – o wartości 173 901,24 zł)
- g) Urządzenia techniczne – o wartości 467 065,45 zł
- h) Środki transportu – o wartości 1 485 430,76 zł
- i) Narzędzia, przyrządy, ruchomości i wyposażenie gdzie indziej niesklasyfikowane o wartości 144 789,62 zł

#### **4. Ochrona środowiska, gospodarka odpadami oraz infrastruktura techniczna (wodociągi i kanalizacja, infrastruktura techniczna) - charakterystyka i wskaźniki**

##### **a. Infrastruktura komunalna**

- Sieć wodociągowa – długość sieci to 96,78 km oraz 7 budynków hydroforni położonych w msc. Darżkowo, Jezierze, Wierszyno, Gałąźnia Wielka, Barnowiec, Barkocin, Witanowo;
- Odprowadzanie ścieków – sieć kanalizacji sanitarnej o długości 52,23 km oraz



5 obiektów oczyszczalni ścieków usytuowanych w miejscowości Wierszyno, Gałąźnia, Wielka, Łubno (2 obiekty), Gałąźnia Mała;

➤ Infrastruktura drogowa – łączna powierzchnia zajęta pod drogi gminne to 137 ha o łącznej długości 75,987 km;

Rodzaje nawierzchni dróg gminnych zgodnie z ewidencją własną dróg:

- asfaltowe – 8,184 km,
- betonowe – 2,9 km,
- z płyt JOMB – 9,830 km,
- kostka brukowa – 6,188 km
- bruk – 4,07 km
- gruntowe – 44,815 km

➤ Oświetlenie uliczne – na terenie Gminy założonych jest 355 punktów świetlnych. W 2022

r. zostały dołożone dodatkowe punkty świetlne w miejscowości Kołczygłowy ul. Słupska - 2 punkty oraz w miejscowości Gałąźnia Wielka - 1 punkt. Dokonano modernizacji opraw oświetleniowych obejmujących wymianę opraw sodowych na oprawy LED w ilości 31 sztuk (20 sztuk – oświetlenie uliczne Radusz – Kołczygłowy, 6 sztuk oświetlenie uliczne Barnowo – Kołczygłowy, 3 sztuki oświetlenie uliczne Kołczygłowy ul. Cicha oraz 2 sztuki ul. Leśna). W ramach eksploatacji zostały przeprowadzone bieżące remonty polegające na wymianie żarówek, bezpieczników oraz naprawie uszkodzonych kabli zasilających.

### **b.gospodarka przestrzenna**

W Gminie Kołczygłowy funkcjonują cztery miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego:

- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla części obrębów geodezyjnych Barkocin i Łobzowo uchwalony 13.12.2019 roku,



- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla obrębu geodezyjnego Kołczygłowy uchwalony 22.02.2021 roku,
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego miejscowości Jezierze w części obrębu geodezyjnego Radusz uchwalony 24.09.2021 roku,
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego miejscowości Barnowo w części obrębu geodezyjnego Barnowo uchwalony 28.12.2022 roku.

Przy inwestycjach z tematu zagospodarowania przestrzennego na terenach nieobjętych miejscowymi planami Inwestorzy wnioskują do Wójta Gminy Kołczygłowy o ustalenie warunków zabudowy i zagospodarowania przestrzennego bądź lokalizacji celu publicznego. Dzięki nowelizacji ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym od początku roku 2022 obowiązują nowe ujednolicone wnioski o ustalenie lokalizacji inwestycji celu publicznego oraz warunków zabudowy.

### **c. Programy oraz działania związane z ochroną środowiska**

Działania związane z ochroną środowiska:

- Ochrona wód, gleb i powietrza w celu minimalizacji zagrożeń dla życia i zdrowia człowieka:
  1. Zapewnienie dobrego stanu wód podziemnych i powierzchniowych oraz wysokiej jakości wody pitnej.
  2. Zmniejszenie emisji zanieczyszczeń do powietrza oraz poprawa jakości powietrza.
  3. Ograniczenie zrzutu nieczystości ciekłych i stałych do środowiska naturalnego.



#### 4. Ochrona przed hałasem i wibracjami.

➤ Optymalizacja w wykorzystaniu zasobów naturalnych i energii:

1. Zniwelowanie emisji ciepła do środowiska.

2. Zwiększenie udziału energii pozyskanej ze źródeł odnawialnych.

3. Racjonalizacja zużycia energii, wody i surowców naturalnych.

➤ Ochrona dziedzictwa przyrodniczego Gminy wraz z racjonalnym użytkowaniem zasobów środowiska.

1. Rozwijanie trwale zrównoważonej, wielofunkcyjnej gospodarki leśnej.

2. Ochrona cennych przyrodniczo obszarów Gminy.

3. Zachowanie różnorodności biologicznej na terenie Gminy Kołczygłowy.

➤ Aktywizacja społeczności lokalnej na rzecz ochrony środowiska i rozwój edukacji ekologicznej.

1. Kształtowanie prośrodowiskowych postaw wśród mieszkańców Gminy Kołczygłowy.

2. Pobudzenie odpowiedzialności mieszkańców za stan środowiska przyrodniczego Gminy.

3. Podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców Gminy Kołczygłowy w zakresie recyklingu i postępowania z odpadami.

Realizowany jest także PROGRAM USUWANIA AZBESTU I WYROBÓW ZAWIERAJĄCYCH  
AZBEST NA TERENIE GMINY KOŁCZYGŁOWY



## **GŁÓWNE WYZWANIA oraz MEGATRENDY**

*niziej podane stanowią główne zjawiska na które należy się przygotować pod względem operacyjnym.*

*Pojawią się one z prawdopodobieństwem bliskim 100%*

*Źródło: GUS, Min. Fin., PUM, european-union.europa.eu*



1. **Zmiany klimatu.** Zwiększanie bezpieczeństwa środowiskowego i energetycznego, w tym gotowości na zdarzenia ekstremalne (pogodowe), poprzez działania adaptacyjne do zmian klimatu, monitorowanie stanu środowiska oraz kształtowanie otoczenia, które ogranicza presję na środowisko i przeciwdziała jego degradacji.
2. **Usługi publiczne, stan zdrowia mieszkańców, opieka społeczna** – wyzwania związane z poprawą jakości usług publicznych, ze szczególnym uwzględnieniem działań dla osób starszych (starzenie się lokalnego społeczeństwa), poszerzenie oferty oraz poprawa dostępności i jakości zindywidualizowanych usług publicznych dla wszystkich mieszkańców, w tym osób zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym. Rozwój działań w zakresie promocji zdrowia oraz profilaktyki zdrowotnej, adresowanych do wszystkich grup wiekowych w celu poprawy zdrowia mieszkańców oraz lepszego wykorzystania potencjału wynikającego z wydłużania się życia.
3. **Edukacja.** Poprawa jakości usług edukacyjnych. Kształcenie ustawiczne. Kształcenie i działania on line
4. **Kapitał społeczny, lokalna identyfikacja, wspólnotowość** - Rozwój aktywnej, otwartej, wrażliwej, świadomej i silnej wspólnoty, wzrost kompetencji mieszkańców warunkujących zdolność do funkcjonowania i samoorganizacji w dynamicznie zmieniającej się rzeczywistości z uwzględnieniem społecznej roli kultury.
5. **Mobilność mieszkańców.** Napływ nowych mieszkańców. Wyzwania, adaptacja, socjalizacja.
6. **Infrastruktura** - rozwój infrastruktury, transportu zbiorowego oraz dróg publicznych
7. **Inwestycje** – działania proinwestycyjne. Rozwój lokalnej przedsiębiorczości. Nowe miejsca pracy. Przyjazność gminy dla inwestorów.
8. **Wyzwania technologiczne** – rozwój gminy pod względem zmian technologicznych i cyfryzacji życia.
9. **Jakość przestrzeni publicznej** – potrzeba działań zwiększających jakość przestrzeni i otoczenia. Estetyzacja i przestrzeń ogólnodostępna. Usługi, handel, rozrywka
10. **Zagrożenia.** Bezpieczeństwo publiczne. Bezpieczeństwo społeczne. Bezpieczeństwo energetyczne. Monitorowanie zjawisk związanych z zagrożeniami. Zagrożenia postcovidowe
11. **Efektywne zarządzania gminą.** Pozyskanie funduszy z KPO oraz funduszy unijnych.

## ANALIZA PEST. ANALIZA SWOT dla Gminy KOŁCZYGŁOWY

Zadania/ rola analizy PEST:

- a) zidentyfikowanie istniejących szans i zagrożeń płynących ze środowiska zewnętrznego (otoczenia)





b) wskazanie ewentualnych kierunków rozwoju

*PEST porządkuje czynniki zewnętrzne według czterech grup: czynniki polityczne, ekonomiczne, społeczno- kulturowe i technologiczne. Obejmują one niemal w zupełności całość makrootoczenia Gminy. Analiza PEST wskazuje te dziedziny życia społ.- ekonom., które muszą być szczególnie monitorowane, lecz także te dziedziny dzięki którym może następować rozwój.*

**KROK 1. PIERWSZYM, KLUCZOWYM ETAPEM ANALIZY STRATEGICZNEJ PEST JEST WYRÓŻNIENIE ISTOTNYCH CZYNNIKÓW DOTYCZĄCYCH POSZCZEGÓLNYCH SEGMENTÓW OTOCZENIA.**

Polityczno-prawne	Ekonomiczno-gospodarcze	Społeczno-kulturowe	Technologiczne
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polityka podatkowa</li> <li>• Stabilność polityki państwa</li> <li>• Prawo pracy</li> <li>• Przepisy dotyczące prowadzenia działalności gospodarczej</li> <li>• Polityka socjalna państwa</li> <li>• Ustawodawstwo antymonopolowe</li> <li>• Stabilność władzy</li> <li>• Przepisy dotyczące handlu</li> <li>• Ustawodawstwo dotyczące ochrony konsumenta</li> <li>• Przepisy o ochronie środowiska</li> <li>• Dostosowanie się do wymogów Unii Europejskiej</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bezrobocie</li> <li>• Inflacja</li> <li>• Stopy procentowe</li> <li>• Kursy walut</li> <li>• Dostępność kredytów</li> <li>• Konsumpcja</li> <li>• Inwestycje</li> <li>• Oszczędności</li> <li>• Cykle koniunktury gospodarczej</li> <li>• Poziom nakładów na naukę, kulturę i oświatę</li> <li>• Poziom nakładów na opiekę zdrowotną</li> <li>• Dochody gospodarstw domowych</li> <li>• Rentowność przedsiębiorstw</li> <li>• Ceny paliw i energii, surowców i ziemi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poziom dochodów</li> <li>• Postęp cywilizacyjny</li> <li>• Poziom wykształcenia</li> <li>• Mobilność społeczna</li> <li>• Styl życia</li> <li>• Świadomość ekologiczna</li> <li>• Wymagania i oczekiwania konsumentów</li> <li>• Poziom nauki, kultury i sztuki</li> <li>• Świadomość praw obywatelskich</li> <li>• Religia i etyka pracy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poziom technologiczny</li> <li>• Zgodność z normami jakości</li> <li>• Innowacyjność i nowoczesność</li> <li>• Nakłady państwa na badania i rozwój</li> <li>• Szybkość transferu nowoczesnych technologii</li> <li>• Poziom rozwoju transportu</li> <li>• Funkcjonowanie standardów jakościowych, dotyczących bezpieczeństwa i ochrony zdrowia</li> </ul>

**Krok 2 USTALENIE PYTAŃ (pytania/ zagadnienia odnośnie 4 obszarów oraz tych zawartych elementów, które mają znaczenie dla rozwoju Gminy).**





Kolejnym etapem jest ustalenie wpływu każdego z czynników na funkcjonowanie Gminy poprzez ocenę:

a) siły i b) prawdopodobieństwa oddziaływania każdego z czynników, i na tej podstawie szacujemy

#### ANALIZA PEST GMINY KOŁCZYGŁOWY

**ZAPIS – czynniki z obszaru: Polityka, Ekonomia, Społeczno-Kulturowe, Technologiczne, mające pozytywny i negatywny wymiar i siłę wpływu na funkcjonowanie Gminy w najbliższym czasie (2-4 lata). Wymienione niżej czynniki powinny być przedmiotem obserwacji, uwagi oraz ewentualnych działań. Obszary z oceną dodatnią to szanse. Obszary z oceną ujemną to zagrożenia.**

Czynniki polityczne	ilość	siła wpływu 3 do -3	prawdopod. wystąpienia	charakter zjawiska/ siła wpływu
		3- bardzo wysokie/ korzystne 2- średnie 1-słabe (-3 b. niekorzystne, -1 umiark. niekorzystne)	wysokie:3; średnie:2; niskie:1	(pozytywny, umiarkowany, negatywny, trudno powiedzieć)
zmiany polityczne/ sytuacja polit. w kontekście międzynarodowym	-6  (zagrożenie)	-2	3	negatywny/ średni
regulacje (nowe) budżetowe UE na 2022-27	9  (max. szansa)	3	3	pozytywny/ maksymalny
polityka fiskalna / budżet centralny na najbliższy czas - do 2 lat	-6	-2	3	negatywny/ umiark.
regulacje związane z ochroną środowiska	4	2	2	umiarkowany/ średni
polityka	-3	-1	3	trudno powiedzieć



społeczna państwa					
zagrożenia: terroryzm, niestabilność władzy, cyberataki	-4	-2	2	negatywny	
wyzwania związane z tworzeniem polityki bezpieczeństwa: bezpieczeństwo społeczne, ekonomiczne, energetyczne	6	3	2	pozytywny/ umiarkowany	



<b>Czynniki ekonomiczne</b>				
zagrożenia o charakterze ekonomicznym (recesja, spadek PKB, bezrobocie, spadek realnych dochodów, inflacja)	-6	-3	2	negatywny/ umiark.
spadek realnych dochodów/ problemy finansowe rodzin	-6	-3	2	negatywny/ umiark.
perspektywa unijna 2022-2027, ew. KPO	9	3	3	pozytywny/ umiark.
zmiany na rynku pracy/ nowe formy przedsiębiorczości/ nowe potrzeby/ nowe rynki	6	2	3	trudno powiedzieć/ umiarkowany
<b>Czynniki społeczne i kulturowe</b>				
edukacja- nowe formy kształcenia/ jakość kształcenia	9	3	3	pozytywny/ maksymalny
polityka prozdrowotna	9	3	3	pozytywny/ maksymalny
skutki pandemii	-6	-2	3	negatywny/ maksymalny
zagrożenia społeczne oraz zdrowotne - nowe formy zagrożeń i patologii	-9	3	-3	negatywny/ maksymalny
większa świadomość ekologiczna	9	3	3	pozytywny/ umiark.



				maksymalny
większa świadomość obywatelska	9	3	3	pozytywny/ maksymalny
większa mobilność społeczna	9	3	3	pozytywny/ umiarkowany
niski przyrost naturalny/ starzenie się społeczeństwa	-6	-3	2	negatywny/ maksymalny
<b>Czynniki technologiczne</b>				
nowe wyzwania technolog./ nowe kanały informacyjne/ nowe formy komunikacji	9	3	3	pozytywny/ maksymalny
przemiany i rozwój cywilizacyjny i technologiczny	9	3	3	pozytywny/ maksymalny



---

## **Analiza PEST – WSKAŹNIKI I KOMENTARZ**





---

**NIŻEJ WYMIENIONE O NAJWYŻSZYM WSKAŹNIKU: –9, STANOWIĄ WYZWANIE DLA GMINY, KONIECZNE JEST OBSERWOWANIE ICH ORAZ BUDOWANIE REALNEJ POLITYKI PRZEZ ICH PRYZMAT/ Z ICH UWZGLĘDNIENIEM. OZNACZAJĄ TEŻ STAŁY MONITORING TYCH ZJAWISK.**

**SĄ TEŻ KORZYSTNE- STANOWIĄ ONE SZANSE DLA GMINY (9)**

---

***W ramach obszaru POLITYKA najważniejsze WYZWANIA to:***

-  Krajowy Plan Odbudowy - przygotowanie się do wykorzystanie środków
-  regulacje (nowe) budżetowe UE na 2022-27 – nowa perspektywa unijna; przygotowanie się do wykorzystanie środków
-  polityka fiskalna / budżet centralny Polski na najbliższy czas - do 2 lat- polityka ekonomiczna; spodziewane problemy makroekonomiczne
-  zagrożenia wynikające z wojny na wschodzie Europy

***w ramach obszaru EKONOMIA najważniejsze wyzwania to:***

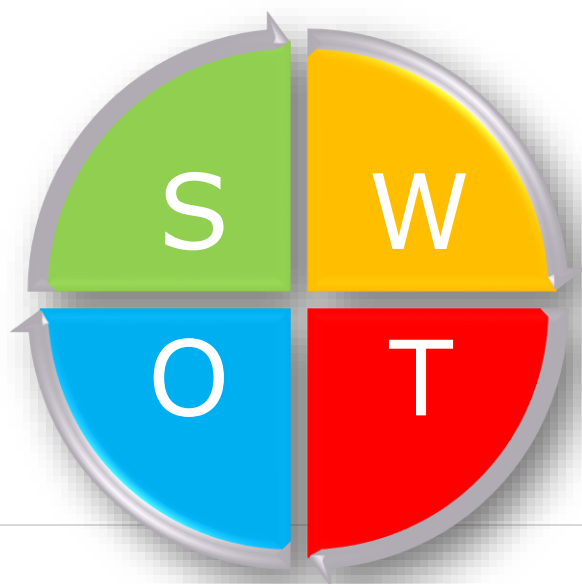


- ✚ zagrożenia o charakterze makroekonomicznym (wzrost cen, inflacja, spadek PKB, potencjalne zagrożenie wzrostem bezrobocia)
- ✚ spadek realnych dochodów/ problemy finansowe (części rodzin)
- ✚ KPO oraz perspektywa unijna 2022-2027

**w ramach obszaru SPOŁECZNO-KULTUROWEGO najważniejsze wyzwania to:**

- ✚ edukacja- nowe formy kształcenia/ jakość kształcenia
- ✚ polityka prozdrowotna
- ✚ zagrożenia społeczne i zdrowotne - nowe formy zagrożeń i patologii. Zagrożenia postpandemiczne
- ✚ większa świadomość ekologiczna oraz obywatelska

## Analiza SWOT Gminy Kołczygłowy



- Czynniki **wewnętrzne**:
  - **Mocne strony** (*strengths*) atuty, umiejętności, walory, zasoby pozwalające konkurować na danym rynku
  - **Słabe strony** (*weaknesses*) braki lub słabości w porównaniu do innych
- Czynniki **zewnętrzne**:
  - **Szanse** (*opportunities*) – możliwości analizowanej jednostki płynące z otoczenia



- 
- **Zagrożenia** (threats)  
wszystko, co stwarza  
niebezpieczeństwo  
niekorzystnej zmiany.

Mocne i słabe strony to inaczej *stymulatory* i *bariery* rozwoju. Szanse i zagrożenia są czynnikami zewnętrznymi, niezależnymi od potencjału wewnętrznego, które wpływają na rozwój lub stagnację w kilkuletniej perspektywie. **Kierunki rozwoju powinny opierać się na silnych stronach i szansach rozwojowych**, stanowiących fundament Gminy. Prawidłowe zdiagnozowanie słabych stron i zagrożeń powinno umożliwić podejmowanie z wyprzedzeniem działań zmniejszających negatywne skutki tych aspektów i umożliwiających osiągnięcie założonych celów strategicznych.



**SWOT - ujęcie ilościowe (rangowanie w skali: 1 (umiarkowane) do 3 (silne); i dalej wyliczenie średniej**

**uwaga: 2,51 i więcej – wartość wysoka i b.wysoka**

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>
<p><i>(wew. czynniki sprzyjające rozwojowi Gminy)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• walory przyrodnicze / krajobrazowe/ kulturowe <b>(2,5)</b></li> <li>• jakość i czystość środowiska naturalnego (powietrza, wody, zieleni) <b>(2,5)</b></li> <li>• położenie komunikacyjne Gminy <b>(2,0)</b></li> <li>• przeprowadzone inwestycje w ostatnich latach (kanalizacja) <b>(2,0)</b></li> <li>• baza edukacyjna <b>(1,6)</b></li> <li>• dostępność usług dla ludności (zaplecze handlowe, poczta, ośrodek zdrowia, punkt apteczny, biblioteka, ośrodek kultury) <b>1,5</b></li> </ul>	<p><i>(wew. czynniki utrudniającerozwój)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• niewystarczające inwestycje drogowe i infrastrukturalne (ścieżki rowerowe, drogi lokalne, oświetlenie). stan wyżej wymienionych <b>(2,1)</b></li> <li>• jakość i estetyka przestrzeni publicznej <b>(2,0)</b></li> <li>• brak ofert pracy, brak inwestorów <b>(1,7)</b></li> <li>• komunikacja i transport zbiorowy, skomunikowanie z sąsiednimi miejscowościami <b>(2,7)</b></li> <li>• brak dostępu do szerokopasmowego internetu <b>(2,7)</b></li> <li>• niewykorzystany potencjał turystyczny <b>(2,0)</b></li> </ul>
<p><b>średnia: 2,0</b></p>	<p><b>średnia: 2,2</b></p>





**współczynnik mocnych stron (WMS) do współczynnika słabych stron (WSS)  
(różnica)**

$$\text{WMS} - \text{WSS}: 2,0 - 2,2 = - 0,2$$

**Interpretacja: 0 – 2,0: mocne strony / wew. zasoby Gminy są korzystne, stanowią ważny zasób. Słabe strony są zauważalne oraz stanowią**

**wyzwanie/ konieczność ich redukowania**

**2,01 i więcej – dominacja mocnych lub słabych stron w przypadku otrzymania liczby ujemnej – słabe strony o charakterze mocno przewyższającym mocne/ konieczność szybkich działań**

**liczba ujemna: strony słabe przewyższają silne; konieczność szybkiej redukcji**

*Współczynnik: - 0,2 jako wskaźnik Gminy oznacza , iż wew. zasoby Gminy (elementy korzystne) są słabsze aniżeli niekorzystne (problemy, wady, zagrożenia); zwrócić uwagę trzeba na tworzenie i realizację działań zmierzających do ich redukcji*



<b>SZANSE</b> w ujęciu makrostrukturalnym; ponadregionalnym	<b>PROBLEMY/ ZAGROŻENIA</b> w ujęciu makrostrukturalnym; ponadregionalnym
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ korzystne warunki dla rozwoju turystyki krótkoterminowej, aktywnej - intensyfikacja działań wykorzystujących korzystną lokalizację turystyczną (m.in. rozszerzenie oferty turystycznej, rozwój agroturystyki, turystyki wiejskiej, promowanie zdrowego stylu życia, ekodywności, regionalizmów i produktów naturalnych)</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>(2,5)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ niejasna perspektywa makroekonomiczna; zagrożenie kryzysem ekonomicznym <b>(2,0)</b></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ szansa na wykorzystanie nowych środków unijnych</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>(2,5)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ zagrożenia klimatyczne <b>(2,0)</b></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ korzystne warunki przyrodnicze i krajobrazowe</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>(2,0)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ brak inwestycji zew. <b>(2,0)</b></li> </ul>



➤ tereny inwestycyjne Gminy; <b>(2,0)</b>	➤ zagrożenia społeczne w wyniku zagrożenia epidemiolog. oraz skutków pocovidowych <b>(2,0)</b>
➤ rozwój cywilizacyjny regionu i Gminy <b>(2,0)</b>	➤ proces starzenia lokalnego społeczeństwa <b>(2,0)</b>
➤ działania proekologiczne na terenie powiatu i województwa <b>(2,0)</b>	➤ zagrożenia społ./ nowe formy zjawisk szkodliwych społ. <b>(2,0)</b>
<b>średnia: 2,1</b>	<b>średnia: 2,0</b>

źródło: opracowanie własne



### *współczynnik szans (WS) - współczynnik zagrożeń (WZ)*

**WS – WZ: 2,1 – 2,0 = 0,1**

Interpretacja: 0 – 2: szanse/ zew. atuty są korzystne, stanowią ważny zasób. zagrożenia są zauważalne oraz stanowią wyzwanie/ konieczność ich redukowania

### **współczynnik 0,1 jako wskaźnik oznacza , iż realne szanse oraz korzystne okoliczności**

dla Gminy równoważą się z negatywnymi i niebezpiecznymi procesami, szczególnie w kontekście wydarzeń pandemicznych oraz aktualnego kryzysu, z drugiej liczne zagrożenia dla rozwoju Gminy są realne.

#### **GŁÓWNE WSKAŹNIKI (UJĘCIE CAŁOŚCIOWE)**

NIŻEJ WYMIENIONE WSKAŹNIKI TO EFEKT ANALIZY:

DANYCH STATYSTYCZNYCH,

ANALIZY PEST,

ANALIZY SWOT,

BADAŃ ANKIETOWYCH I DOKUMENTÓW GMINNYCH, PONADLOKALNYCH NP. SRWP 2030

ŹRÓDEŁ PODANYCH NA s. 5 NINIEJSZEGO DOKUMENTU

**(WSKAŹNIKI) STANOWIĄ FUNDAMENT KIERUNKÓW I DZIAŁAŃ/ ZMIAN  
OKREŚLONYCH DALEJ W NINIEJSZEJ STRATEGII**



wskaźniki społeczne i demograficzne:	wskaźniki ekonomiczne	wskaźniki inwestycyjne oraz przestrzenne
nieznaczny spadek liczby ludności na terenie Gminy	konieczność efektywnego wykorzystania środków unijnych. Przygotowanie do tego działania	konieczność odpowiedniego zarządzania/ planowania/ decyzyjności we wszystkich strukturach Gminy. Zwiększenie efektywności w zarządzaniu
ujemny przyrost naturalny	wzrost wydatków proinwestycyjnych, zauważalna efektywna polityka proinwestycyjna Gminy	efektywniejsze wykorzystanie potencjału Gminy
zjawisko starzenia się lokalnego społeczeństwa - wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym	pozyskiwanie nowych inwestorów / nowe miejsca pracy	prowadzone inwestycje infrastrukturalne. Konieczność dalszych inwestycji- silny społeczny nacisk
niekorzystny wskaźnik obciążenia demograficznego	niejasna sytuacja makroekonomiczna; duże zagrożenie kryzysem ekonomicznym	konieczny rozwój technologiczny Gminy
konieczność poprawy dostępności do służby zdrowia. Profilaktyka prozdrowotna	poprawa efektywności pozyskiwania środków unijnych	wykorzystanie potencjału kulturowego i przyrodniczego Gminy



odpowiednie działania/ oferta kulturalna Gminy- poprawa oferty		inwestycje w nowe miejsca pracy
przygotowanie na problemy związane z zagrożeniami postcovidowymi np. psychologiczne		silny społeczny nacisk na tworzenie jakości przestrzeni publicznej. Poprawa dostępności i estetyki przestrzeni publicznej

## DZIAŁ II

### WYZWANIA ORAZ WARIANTY ROZWOJU GMINY

#### wyzwania

- lokalne
- ponadlokalne

#### warianty rozwoju

- realny
- optymistyczny
- pesymistyczny



na podstawie wyżej wymienionych barier oraz zewnętrznych trendów o charakterze lokalnym i ponadlokalnym powstały 3 warianty rozwoju gminy

- realny
- optymistyczny
- pesymistyczny

## WARIANTY ROZWOJU

**realny** - prawdopodobieństwo ok. 65%

### Czynniki zew.

### Czynniki wew.

Skutki zagrożenia epidemicznego mają wpływ na pogorszenie warunków społeczno-ekonomicznych, w tym warunków życia mieszkańców	Kierunki rozwoju gminy wraz z określonymi w Strategii rozwoju działaniami są implementowane
Sytuacja zewnętrzna (polityczna, makroekonomiczna) jest względnie stabilna	Następuje przyśpieszenie działań inwestycyjnych
Pojawiają się fundusze związane z Krajowym Planem Odbudowy	Wykorzystywane są zasoby gminy, w tym wykorzystywane są zasoby przyrodniczo-krajobrazowe
Jest szansa na wykorzystanie środków z RPO	Następuje częściowa likwidacja określonych w niniejszym opracowaniu barier
Okresowo występują gwałtowne zjawiska meteorologiczne powodujące szkody w rolnictwie oraz bezpośrednie zagrożenia dla mienia	Realizowane są działania związane z szeroko rozumianą polityką społeczną, w tym podnoszenie jakości kształcenia



### WARIANT OPTYMISTYCZNY

#### **prawdopodobieństwo – 20%**

Czynniki zew.	Czynniki wew.
Skutki zagrożenia epidemicznego nie mają wpływu na pogorszenie warunków społeczno- ekonomicznych, w tym warunków życia mieszkańców	Kierunki rozwoju Gminy wraz z określonymi w Strategii rozwoju działaniami są implementowane. Widać wyraźne zadowolenie mieszkańców
Sytuacja zewnętrzna jest stabilna i nie wpływa na politykę, bezpieczeństwo, ekonomię	Następuje wyraźne przyśpieszenie działań inwestycyjnych, co skutkuje szybkim rozwojem społecznym, ekonomicznym i infrastrukturalnym Gminy.
Pojawiają się fundusze związane z Krajowym Planem Odbudowy, są od razu wykorzystywane	Wykorzystywane są zasoby Gminy, w tym wykorzystywane są zasoby przyrodniczo- krajobrazowe
Środki z RPO są wykorzystywane w stopniu b. wysokim	Następuje szybka likwidacja określonych w niniejszym opracowaniu barier
Gwałtowne zjawiska meteorologiczne powodujące szkody w rolnictwie oraz bezpośrednie zagrożenia dla mienia są rzadkie	Realizowane są działania związane z szeroko rozumiana polityką społeczną, w tym podnoszenie jakości kształcenia



**WARIANT PESYMISTYCZNY****prawdopodobieństwo – 15%**

## Czynniki zew.

## Czynniki wew.

Skutki zagrożenia epidemicznego mają wpływ na pogorszenie warunków społeczno- ekonomicznych, w tym warunków życia mieszkańców – następuje załamanie gospodarcze kraju i regionu	Kierunki rozwoju Gminy wraz z określonymi w Strategii rozwoju działaniami nie są realizowane, co powoduje brak rozwoju Gminy
Występuje stałe zagrożenie militarne, pośrednio wpływa na sytuację społeczno- ekonomiczną Polski	brakuje działań inwestycyjnych, wzrasta bezrobocie
fundusze związane z Krajowym Planem Odbudowy nie są uruchomione	W rozwoju Gminy panuje stagnacja






środki z RPO są ograniczone	Zauważalne jest niezadowolenie społeczne; pojawiają się zagrożenia oraz zjawiska patologii społ.
występują częste i gwałtowne zjawiska meteorologiczne powodujące szkody w rolnictwie oraz bezpośrednie zagrożenia dla mienia	Obniża się jakość kształcenia, rozszerza się obszar działań związanych z wsparciem społecznym i socjalnym



## WIZJA GMINY

### Gmina Kołczygłowy w 2030 r.:

-  ***bezpieczna: zapewniająca wysoką jakość życia, realizująca działania prozdrowotne i prospołeczne, przygotowana na wyzwania oraz dbająca o środowisko***
-  ***o zrównoważonym rozwoju: edukacyjnym, ekonomicznym, społeczno-kulturowym i przestrzennym***
-  ***proinwestycyjna – realizująca inwestycje i zachęcająca do inwestowania***

## MISJA GMINY

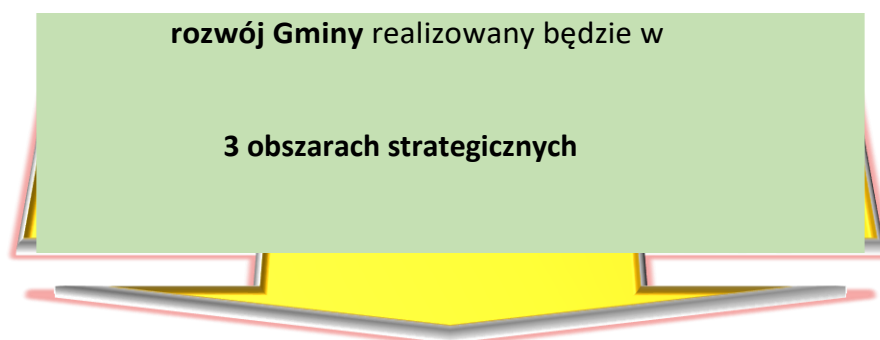
**Misją Gminy jest osiągnięcie wysokiej jakości życia dla wszystkich jej mieszkańców.  
Gmina dba o zrównoważony rozwój ekonomiczny, infrastrukturalny i społeczny.**



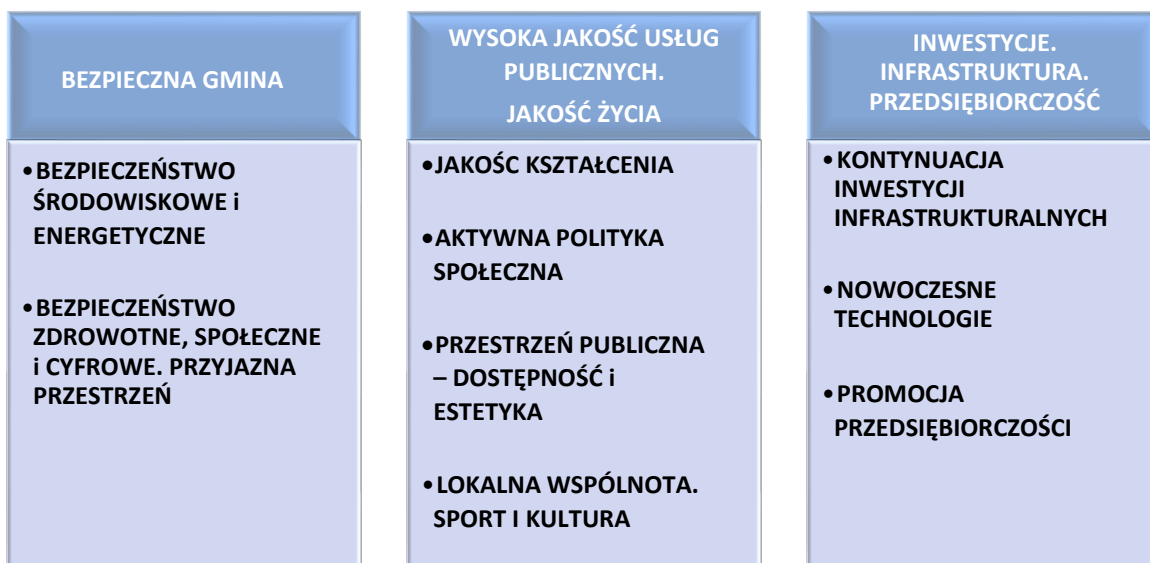
## Dział IV. OBSZARY STRATEGICZNE. CELE i DZIAŁANIA

Na kierunki i działania związane z rozwojem Gminy  
Kołczygłowy wpływ mają 3 generalne zjawiska:





**3 STRATEGICZNE OBSZARY ROZWOJU GMINY**







**Cele strategiczne  
Gminy Kołczygłowy**

**Cel. 1.  
Bezpieczna gmina**

- **BEZPIECZEŃSTWO ŚRODOWISKOWE i ENERGETYCZNE**
- **BEZPIECZEŃSTWO ZDROWOTNE, SPOŁECZNE i CYFROWE. PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ**

**Cel.2.  
WYSOKA JAKOŚĆ USŁUG PUBLICZNYCH  
JAKOŚĆ ŻYCIA**

**Cel.3  
INWESTYCJE NA TERENIE GMINY  
ROZWÓJ INFRASTRUKTURY  
PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ**



### **OBSZAR STRATEGICZNY 1. BEZPIECZNA GMINA**

#### **CEL STRATEGICZNY:**

- BEZPIECZNY ORAZ ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY
- BEZPIECZEŃSTWO MIESZKAŃCÓW JAKO WYZWANIE  
PRIORYTETOWE: bezpieczeństwo społeczne, zdrowotne, cyfrowe
- BEZPIECZEŃSTWO ŚRODOWISKOWE I ENERGETYCZNE GMINY
- EFEKTYWNE ZARZĄDZANIE GMINĄ

#### **przesłanki realizacji tego celu:**

✚ konieczność zwiększania bezpieczeństwa środowiskowego i energetycznego, w tym gotowości na zdarzenia ekstremalne (pogodowe),  
✚ monitorowanie stanu środowiska oraz kształtowanie otoczenia, które przeciwdziała jego degradacji,

✚ społeczny imperatyw bezpieczeństwa społecznego, w tym bezpiecznego otoczenia,

- ✚ zagrożenia zewnętrzne i konsekwencje konfliktów poza granicami Polski,
- ✚ zagrożenia ekonomiczne i zagrożenie kryzysem ekonomicznym, patologie i zagrożenia społeczne.





Działania i zadania do realizacji	podmioty realizujące i współrealizujące	finansowanie	wskaźniki realizacji poszczególnych zadań/ trend
<p style="text-align: center;"><b>1. BEZPIECZEŃSTWO ŚRODOWISKOWE I ENERGETYCZNE</b></p> <p><b>Operacjonalizacja:</b>  <b>a) działania</b> zmierzające do poprawy oraz ochrony jakości powietrza:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kontynuacja i rozwój programu instalacji odnawialnych źródeł energii na terenie Gminy – promocja programu</li> <li>• kontynuacja programu w zakresie zmiany sposobu ogrzewania z paliwa stałego na paliwa ekologiczne (piece gazowe, pompy ciepła, ogniwa fotowoltaiczne)- promocja programu</li> <li>• rozwój monitoringu środowiska- doskonalenie narzędzi monitorowania stanu środowiska, zagrożeń naturalnych i szybkiego alarmowania</li> <li>• różne sposoby komunikowania się ze społecznością lokalną. Celem jest akceptacja rozwoju systemów energetycznych szczególnie w kontekście rysującego się trwałego wzrostu cen paliw i energii, w tym także kalkulacja kosztów</li> </ul>	<p>Regionalna Dyrekcja Ochrony Środowiska w Gdańsku, Gmina Kołczygłowy</p> <p>podmioty prywatne</p>	<p>środki własne, środki z funduszy strukturalnych UE na lata 2021-2027, środki Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku, środki Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej</p>	<p>ilość nowych, ekologicznych urządzeń grzewczych / <b>trend wzrostowy coroczny</b></p> <p>udział energii elektrycznej z odnawialnych nośników energii w produkcji energii elektrycznej ogółem</p> <p>zwiększenie liczby sensorów powietrza / <b>trend wzrostowy coroczny</b></p> <p>zrealizowane spotkania z mieszkańcami oraz przedstawione kosztorysy <b>trend wzrostowy coroczny</b></p>



<p><b>Operacjonalizacja:</b>  <b>b)</b>wzmacnianie różnorodności biologicznej i ochrona zasobów przyrodniczo – krajobrazowych. Zwiększanie świadomości ekologicznej:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ochrona, poprawa stanu zasobów przyrodniczo-krajobrazowych oraz różnorodności biologicznej,</li> <li>• rozwój i dostępność terenów zieleni,</li> <li>• wspólne działania i akcje np. nasadzeń drzew</li> <li>• ekologicznej mieszkańców (warsztaty, szkolenia, e-learning, nowoczesne technologie)</li> <li>• udział szkół w działaniach ochrony środowiska</li> </ul> <p>Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej</p>	<p>Gmina Kołczygłowy, Nadleśnictwo Trzebielino</p>	<p>środki własne, środki z funduszy strukturalnych UE na lata 2021-2027, środki Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku</p>	<p>liczba działań prośrodowiskowych / <b>trend wzrostowy coroczny</b></p>
<p><b>Operacjonalizacja:</b>  <b>c)</b>zróżnicowane formy ochrony środowiska: gospodarka wodno-ściekowa, ochrona gleb, gospodarka odpadami, utrzymanie zieleni. Ochrona wód i zasobów wodnych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• rozwój systemu retencjonowania wód opadowych,</li> <li>• rozwój kanalizacji deszczowej</li> <li>• efektywna segregacja odpadów</li> <li>• program utylizacji azbestu</li> <li>• program przydomowych oczyszczalni ścieków</li> </ul>	<p>Gmina Kołczygłowy, podmioty prywatne,</p>	<p>środki własne, środki z funduszy strukturalnych UE na lata 2021-2027, środki Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku, - środki Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej</p>	<p>ludność korzystająca z oczyszczalni ścieków w % ogólnej liczby ludności Gminy/  <i>trend wzrostowy coroczny</i></p> <p>zużycie wody na 1 mieszkańca/  <i>zmniejszenie</i></p> <p>odpady zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów/  <i>zwiększenie</i></p> <p>zwiększenie liczby przydomowych oczyszczalni, miejsc retencji wód opadowych</p>



--	--	--	--



Działania i zadania do realizacji	podmioty realizujące i współrealizujące	finansowanie	wskaźniki realizacji poszczególnych zadań/ trend
<p style="text-align: center;"><b>2. BEZPIECZEŃSTWO ZDROWOTNE, SPOŁECZNE I CYFROWE. PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ:</b></p>			
<p style="text-align: center;"><b>Operacjonalizacja:</b></p> <p>a) polityka wspierająca kształtowanie postaw prozdrowotnych/ profilaktyka chorób cywilizacyjnych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• działania i akcje profilaktyczne</li> <li>• wyposażenie i powiększanie zakresu usług we wszystkich placówkach Gminnego Ośrodka Zdrowia</li> <li>• rozwój usług e-zdrowia, w tym telemedycyny.</li> <li>• działania i akcje promocyjne zdrowego trybu życia</li> </ul>	<p>Gmina Kołczygłowy, Gminny Ośrodek Zdrowia, organizacje pozarządowe z terenu Gminy, podmioty prywatne działające w sferze ochrony zdrowia na terenie Gminy, szkoły i przedszkola</p>	<p>środki własne, środki z funduszy struktur. UE na lata 2021-2027</p>	<p>liczba działań profilaktycznych/ trend wzrostowy coroczny</p> <p>zadowolenie mieszkańców z usług medycznych/ trend wzrostowy coroczny</p> <p>doposażenie w sprzęt medyczny GOZ/ trend wzrostowy coroczny</p>



<p><b>Operacjonalizacja:</b></p> <p>b) wsparcie psychologiczne: dorośli, dzieci i młodzież:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>dostępność psychologa w zakresie szkoły i ośrodka zdrowia</li> </ul>	<p>Gmina Kołczygłowy , Gminny Ośrodek Zdrowia, szkoły i przedszkola</p>	<p>środki własne, środki z funduszy struktur. UE na lata 2021-2027,</p>	<p>zwiększenie liczby etatów dla psychologów szkolnych / <i>trend wzrostowy coroczny</i></p>
<p><b>Operacjonalizacja:</b></p> <p>c) realizacja polityki bezpieczeństwa w przestrzeni publicznej – bezpieczna przestrzeń:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>program i narzędzia bezpieczeństwa komunikacyjnego mieszkańców - przejścia dla pieszych, progi zwalniające, wyświetlacze prędkości, oznakowanie dróg, oświetlenie</li> <li>prowadzenie działań edukacyjnych i informacyjnych dotyczących bezpieczeństwa komunikacyjnego</li> </ul>	<p>Gmina Kołczygłowy , Policja, ZDW Gdańsk, ZDP</p>	<p>środki własne, środki z funduszy struktur. UE na lata 2021-2027, Fundusz dróg samorządowych</p>	<p>zmniejszenie liczby wypadków i zdarzeń drogowych</p> <p>wzrost poczucia bezpieczeństwa wśród mieszkańców</p>
<p><b>Operacjonalizacja:</b></p> <p>d) bezpieczeństwo cyfrowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>poprawa poziomu cyberbezpieczeństwa poprzez podniesienie kompetencji cyfrowych oraz rozwój infrastruktury niezbędnej do świadczenia bezpiecznych e-usług,</li> <li>rozwój e-administracji,</li> <li>rozbudowa szerokopasmowej infrastruktury dostępowej (szerokopasmowy dostęp do Internetu)</li> </ul>	<p>Gmina Kołczygłowy oraz wszystkie podległe jednostki</p>	<p>środki własne, środki z funduszy struktur. UE na lata 2021-2027,</p>	<p>odsetek osób korzystających z usług administracji publicznej za pomocą Internetu/ <i>wzrost</i></p> <p>odsetek gospod. dom. z dostępem do Internetu - połączenia szerokopasm. / <i>wzrost</i></p>



**OBSZAR STRATEGICZNY 2.**  
**WYSOKA JAKOŚĆ USŁUG PUBLICZNYCH. JAKOŚĆ ŻYCIA**

**CEL STRATEGICZNY:**

- JAKOŚĆ KSZTAŁCENIA
- AKTYWNA POLITYKA SPOŁECZNA
- PRZESTRZEŃ PUBLICZNA – DOSTĘPNOŚĆ I ESTETYKA
- LOKALNA WSPÓLNOTA. SPORT I KULTURA

**przesłanki realizacji tego celu:**

- + poprawa jakości usług edukacyjnych- jakość kształcenia
- + konieczność aktywnej polityki społecznej; wsparcie potrzebujących, wykluczonych, osób starszych
- + profilaktyka zdrowia adresowana do wszystkich grup wiekowych w celu poprawy zdrowia mieszkańców oraz lepszego wykorzystania potencjału wynikającego z wydłużania się życia. Oferta kulturalna i sportowa Gminy
- + wsparcie potrzebujących. Wsparcie rodziny
- + kapitał społeczny, wspólnotowość – partycypacja społeczna
- + konieczność działań zmierzających do estetyzacji i uatrakcyjniania przestrzeni



---

publicznej

Działania i zadania do realizacji	podmioty realizujące i współrealizujące	<i>finansowanie</i>	<i>wskaźniki realizacji poszczególnych zadań/ trend</i>
<hr/> <p><i>1.EDUKACJA, KULTURA, SPORT</i></p>			
<b>Operacjonalizacja:</b>			



<p>a) stałe podnoszenie jakości kształcenia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• inwestycje w infrastrukturę szkolną; doposażenie w pomoce dydaktyczne i naukowe; pomoce multimedialne, elektroniczne i informatyczne</li> <li>• podnoszenie kompetencji nauczycieli, dyrektorów szkół i kadry zarządzającej edukacją. Motywowanie pracowników edukacji</li> <li>• współpraca z rodzicami; zachęcanie i zwiększanie zaangażowania we współpracę. programy profilaktyczne dla rodziców dotyczące zagadnień i zjawisk społecznie szkodliwych, zagadnienia z obszaru psychologii i pedagogiki</li> <li>• konsultacje i pomoc psychologiczna, logopeda, doradztwo zawodowe, wsparcie psychologiczno -</li> </ul>	<p>Gmina Kołczygłowy</p> <p>placówki oświatowe,</p> <p>organizacje i stowarzyszenia lokalne,</p> <p>rodzice</p>	<p>środki własne,</p> <p>środki z funduszy struktur. UE na lata 2021-2027,</p>	<p>wyniki egzaminów klas ósmych/ <i>trend wzrostowy coroczny</i></p> <p>losy absolwentów szkół podstawowych- informacja i wiedza</p> <p>uczestnictwo w olimpiadach i konkursach</p> <p>rozwój i modernizacja bazy lokalowej</p> <p>wzrost liczby pomocy dydaktycznych oraz wyposażenia/ <i>trend wzrostowy coroczny</i></p>
---	---	--	---





<p>pedagogiczne</p>			
<p><b>b)</b> kultura – rozszerzenie oferty oraz jakości usług; rozszerzenie usług i działań zdalnych / on line. Doposażenie GOK-u, dalsze prace modernizacyjne</p>			<p>liczba zajęć dodatkowych h liczba osób korzystających z</p>
<p><b>c)</b> sport – rozszerzenie oferty oraz</p>			



<p>poziomu usług/rozszerzenie usług i działań zdalnych/on line; infrastruktura sportowa rozbudowa</p>			<p>oferty kulturalnej, sportowej/ <i>trend</i> <i>wzrostowy</i> <i>coroczny</i> poziom zadowolenia mieszkańców</p> <p>doposażenie, modernizacja infrastruktury / <i>trend</i> <i>wzrostowy coroczny</i></p>
---	--	--	---

<p>Działania i zadania do realizacji</p> <hr/> <p><b>2.POLITYKA SPOŁECZNA. WSPARCIE RODZINY</b></p>	<p><i>podmioty realizujące i współrealizujące</i></p>	<p><i>finansowanie</i></p>	<p><i>wskaźniki realizacji poszczególnych zadań/ trend</i></p>
<p><b>Operacjonalizacja:</b></p> <p>a) realizacja polityki społecznej zgodnie z zapisami lokalnych dokumentów strategicznych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• efektywne wykorzystywanie narzędzi pomocy społecznej</li> <li>• wsparcie rodziny</li> <li>• polityka senioralna – aktywne uczestnictwo w</li> </ul>	<p>Gmina Kołczygłowy</p> <p>placówki oświatowe,</p> <p>organizacje i stowarzyszenia</p>	<p>środki własne,</p> <p>środki z funduszy strukturalnych UE na lata 2021-2027,</p>	<p>monitoring, ewaluacja dokumentów</p> <p>liczba zrealizowanych inwestycji</p> <p>liczba osób korzystających z usług</p>



<p>projektach powiatowych</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• wsparcie potrzebujących/ przeciwdziałanie wykluczeniu ekonomicznemu i społecznemu</li> <li>• pomoc psychologiczna dla wszystkich potrzebujących tego typu wsparcia</li> <li>• opieka nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi –</li> <li>• edukacja, kształcenie ustawiczne dla seniorów oraz wszystkich dorosłych mieszkańców Gminy</li> <li>• likwidacja barier architektonicznych</li> </ul>	<p>lokalne. rodzice</p>		<p>społecznych w miejscu zamieszkania, liczba założonych Niebieskich Kart,</p> <p>liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej z powodu przemocy w rodzinie,</p> <p>liczba osób korzystających z dziennego wsparcia</p> <p>liczba działań podjętych wspólnie z organizacjami pozarządowymi,</p> <p>liczba mieszkańców angażująca się w wolontariat;</p> <p>liczba podejmowanych inwestycji</p> <p>monitoring i ewaluacja</p>
<p><b>b)</b> polityka sprzyjająca tworzeniu poczucia tożsamości mieszkańców, lokalnej identyfikacji</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• wsparcie dla działań i inicjatyw poszczególnych sołectw. Zwiększenie społecznej partycypacji</li> <li>• wsparcie działań organizacji lokalnych i pozarządowych</li> </ul>			



<ul style="list-style-type: none"> <li>• podnoszenie wiedzy i świadomości wszystkich mieszkańców w obszarach kluczowych dla Gminy: aktywności obywatelskiej i równego traktowania, kultury i tożsamości, środowiska i klimatu, zdrowego trybu życia, cyfryzacji oraz przedsiębiorczości.</li> </ul>			
---	--	--	--

<b>Działania i zadania do realizacji</b>  <b>3. PRZESTRZEŃ PUBLICZNA</b>	<b>podmioty realizujące i współrealizujące</b>	<b>finansowanie</b>	<b>wskaźniki realizacji poszczególnych zadań/ trend</b>
<b>Operacjonalizacja:</b> a) realizacja zapisów polityki przestrzennej zgodnie ze miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego oraz studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego.	Gmina Kołczygłowy	środki własne,	monitoring, ewaluacja dokumentów



<p>b) stała poprawa estetyzacji przestrzeni publicznej oraz stała realizacja programów:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☐ rewitalizacja obszarów zdegradowanych,</li> <li>☐ tereny zieleni,</li> <li>☐ mała architektura,</li> <li>☐ miejsca rekreacji</li> <li>☐ ciągi pieszo-rowerowe, utrzymanie czystości i porządku,</li> <li>☐ przeciwdziałanie bezdomności psów</li> </ul>	<p>jednostki org. Gminy</p> <p>podmiot y prywatn e</p>	<p>środki z funduszy struktur. UE na lata 2021-2027,</p>	<p>liczba nowych obszarów Gminy objętych MPZP</p> <p>badania ilościowe</p> <p>zadowolenie mieszkańców</p> <p>ilość objętych wsparciem konserwatorskim miejsc/ zabytków</p>
--	--	--	--

**OBSZAR STRATEGICZNY 3.**

**INWESTYCJE. INFRASTRUKTURA. PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ**

**CEL STRATEGICZNY:**

- DALSZY ROZWÓJ INFRASTRUKTURALNY GMINY
- NOWE INWESTYCJE. LOKALNA PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ
- NOWOCZESNE TECHNOLOGIE. CYFRYZACJA.

*przesłanki realizacji tego celu:*

✚ zrównoważona polityka budżetowa Gminy



- ✚ wyzwania związane z poprawą jakości usług edukacyjnych- inwestycje w infrastrukturę szkolną
- ✚ kontynuacja inwestycji infrastrukturalnych drogowych i wodno-kanalizacyjnych cyfryzacja Gminy
- ✚ poszukiwanie nowych inwestorów. promocja lokalnej przedsiębiorczości

Działania i zadania do realizacji	<i>podmioty realizujące i współrealizujące</i>	<i>finansowanie</i>	<i>wskaźniki realizacji poszczególnych zadań/ trend</i>
<p><b>1.INWESTYCJE. LOKALNA PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ</b></p> <p><b>Operacjonalizacja:</b></p> <p>a) optymalna polityka budżetowa Gminy; zrównoważone wydatkowanie w oparciu o Wieloletnią Prognozę Finansową</p> <p>b) plan i strategia rozwoju przedsiębiorczości na terenie Gminy. wsparcie lokalnej przedsiębiorczości</p> <p>c) dalsze przygotowanie terenów inwestycyjnych wzdłuż głównych szlaków drogowych o znaczeniu ponadlokalnym oraz ich uzbrojenie</p> <p>d) stworzenie planu rozwoju turystyki krótkoterminowej;</p>	<p>Gmina Kołczygłowy</p> <p>placówki oświatowe,</p> <p>GOK</p> <p>organizacje i stowarzyszenia lokalne,</p>	<p>środki własne, środki z funduszy strukturalnych UE na lata 2021-2027</p>	<p>wyniki i wskaźniki budżetowe powstanie planu/ dokumentu opisującego kierunki rozwoju przedsiębiorczości na terenie Gminy</p> <p>liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na terenie Gminy; liczba podmiotów zewnętrznych (inwestorów); liczba nowych</p>



e) narzędzia i sprzęt do pracy zdalnej – komputery dla dzieci i młodzieży			<p>miejsc pracy / trend wzrostowy coroczny</p> <p>liczba zakupionych komputerów / trend wzrostowy coroczny</p> <p>liczba inwestycji proekologicznych / trend wzrostowy</p>
---	--	--	--

Działania i zadania do realizacji	podmioty realizujące i współrealizujące	finansowanie	wskaźniki realizacji poszczególnych zadań/ trend
<b>2.INFRASTRUKTURA</b>			
<p><b>Operacjonalizacja:</b></p> <p>a) modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą (chodniki, oświetlenie LED, przejścia dla pieszych, progi zwalniające)</p> <p>b) rozbudowa sieci dróg rowerowych z infrastrukturą towarzyszącą</p> <p>c) rozwój transportu publicznego (połączenia autobusowe)</p> <p>d) stały rozwój infrastruktury</p>	<p>Gmina Kołczygłowy, ZDW Gdańsk,</p> <p>GDDKiA, ZDP</p>	<p>środki własne,</p> <p>Fundusz dróg samorządowych</p> <p>środki z funduszy struktur. UE na lata 2021-2027,</p>	<p>powiększanie kilometrów dróg z nawierzchnią utwardzoną / trend wzrostowy coroczny</p> <p>stałe powiększanie liczby dróg rowerowych/ trend wzrostowy coroczny</p> <p>zwiększanie stałych połączeń autobusowych / trend wzrostowy coroczny</p> <p>powiększanie kilometrów sieci wodociągowej</p>



<p>wodno-ściekowej</p> <p>e) e- gmina;</p> <p>rozwój</p> <p>infrastruktury</p> <p>szerokopasmow</p> <p>ej</p>			<p>kanalizacyjnej</p> <p>/</p> <p><i>trend</i> wzrostowy</p> <p><i>coroczny</i></p> <p>poprawa</p> <p>dostępności do</p> <p>infrastruktury</p> <p>szerokopasmowe</p> <p>j</p> <p>/</p> <p><i>trend</i></p> <p>wzrostowy</p>
---	--	--	---





## OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ

Cel	Oczekiwane rezultaty	Wskaźnik
Bezpieczeństwo środowiskowe i energetyczne	konieczność zwiększania bezpieczeństwa środowiskowego energetycznego, w tym gotowości na zdarzenia ekstremalne (pogodowe), monitorowanie stanu środowiska oraz kształtowanie otoczenia, które przeciwdziała jego degradacji, bezpieczeństwo społeczne	Liczba programów środowiskowych, Liczba beneficjentów programów środowiskowych Zmniejszanie się liczby osób dotkniętych zjawiskami patologii społecznych Zmniejszanie się liczby zdarzeń drogowych
Podnoszenie jakości życia mieszkańców	Wzrost liczby mieszkańców, w tym ograniczenie odpływu głównie młodzieży z obszaru gminy.	Saldo migracji na 1000 ludności
Poprawa jakości kształcenia	Zwiększenie wiedzy oraz umiejętności młodzieży	Poprawa wyników egzaminu klas ósmych
Podnoszenie jakości życia mieszkańców	Zmniejszenie się problemu ubóstwa, w tym aktywizacja osób bezrobotnych, ubogich, wykluczonych.	Zmniejszająca się liczba rodzin korzystająca z pomocy społecznej z powodu ubóstwa



<p>Efektywne zarządzanie zasobami gminy i ludzkim oraz kapitałem</p>	<p>Zwiększenie znaczenia małych i średnich przedsiębiorstw na terenie gminy, w tym poszerzenie potencjału inwestycyjnego.</p>	<p>Liczba osób prowadzących działalność gospodarczą</p>
<p>Efektywne zarządzanie zasobami gminy i ludzkim oraz kapitałem</p>	<p>Wzrost zdolności inwestycyjnej gminy, w tym poprawa sytuacji finansowej gminy.</p>	<p>Dochody na 1 mieszkańca</p>
<p>Efektywne zarządzanie zasobami gminy i ludzkim oraz kapitałem</p>	<p>stała poprawa estetyzacji przestrzeni publicznej</p>	<p>Nowe miejsca rekreacyjne Mała architektura Place zabaw</p>



<p><b>Efektywne zarządzanie zasobami gminy oraz kapitałem ludzkim</b></p>	<p><b>Zwiększenie znaczenia planowania przestrzennego w gminie, prowadzące do zapobiegania niekontrolowanemu gospodarowaniu przestrzenią oraz pozytywne kreowanie ładu przestrzennego.</b></p>	<p><b>Procent pokrycia gminy Miejscowymi Planami Zagospodarowania Przestrzennego</b></p>
<p><b>Podnoszenie jakości życia mieszkańców</b></p>	<p><b>Zwiększenie dostępności komunikacji publicznej,</b></p>	<p><b>Liczba i jakość połączeń autobusowych</b></p>
<p><b>Podnoszenie jakości życia mieszkańców poprzez wzmacnianie solidarności społecznej</b></p>	<p><b>Poprawa jakości infrastruktury wodno-kanalizacyjnej oraz drogowej i pieszej</b></p>	<p><b>Liczba skanalizowanych sołectw w gminie</b> <b>Poprawa jakości fróg</b> <b>Ciągi rowerowo-pieszne</b></p>
<p><b>Efektywne zarządzanie zasobami gminy</b></p>	<p><b>Inwestycje i nowe miejsca pracy</b></p>	<p><b>Liczba nowych inwestycji w danym roku</b> <b>Liczba stworzonych nowych miejsc pracy</b></p>



## WSKAŹNIKI ZWIĄZANE Z PROCESEM FINANSOWANIA. OPERACJONALIZACJA DZIAŁAŃ W OPARCIU O FINANSOWANIE ZEWNĘTRZNE

Nazwa wskaźnika oraz operacjonalizacja	Obszar w ramach Strategii	finansowanie
Dofinansowanie wielodziedzinowe; najprawd. koniec 2022 r./ początek 2023 r.	1. Bezpieczeństwo. 2. Jakość życia. 3. Inwestycje infrastruktura	<b>RPO woj. Pomorskiego 2021-2027</b>  file:///C:/Users/wsaibu067/Downloads/Zal.-do-uchwały FEP 2021-2027 150322%20(1).pdf  <a href="https://www.rpo.pomorskie.eu/documents/10184/525417/Program+FEP+2021-2027+-wersja+Programu+przekazana+do+konsultacji+z+KE/c13ea5cb-a977-4da4-845b-c4ae7b613370">https://www.rpo.pomorskie.eu/documents/10184/525417/Program+FEP+2021-2027+-wersja+Programu+przekazana+do+konsultacji+z+KE/c13ea5cb-a977-4da4-845b-c4ae7b613370</a>
Obszary wiejskie – 2023	1. Bezpieczeństwo. 2. Jakość życia. 3. Inwestycje infrastruktura	<b>Programy rozwoju obszarów wiejskich</b>  <a href="https://www.gov.pl/web/arimr">https://www.gov.pl/web/arimr</a>
Środowisko / czysta energia	1. Bezpieczeństwo. 2. Jakość życia. 3. Inwestycje infrastruktura	Program dofinansowania mikroinstalacji fotowoltaicznych  <a href="https://mojprad.gov.pl">https://mojprad.gov.pl</a>
Środowisko / czyste powietrze  Środowisko	1. Bezpieczeństwo. 2. Jakość życia. 3. Inwestycje infrastruktura	<b>Program Czyste powietrze</b> <a href="https://www.czystepowietrze.gov.pl/">https://www.czystepowietrze.gov.pl/</a>  <a href="http://www.wfos.com.pl/aktualne-informacje/1138-wfosigw-przystepuje-do-prac-nad-tworzeniem-listy-zadan-do-dofinansowania-w-2023-roku">http://www.wfos.com.pl/aktualne-informacje/1138-wfosigw-przystepuje-do-prac-nad-tworzeniem-listy-zadan-do-dofinansowania-w-2023-roku</a>  <b>agroenergia</b>  <a href="https://wfos.gdansk.pl/konkursy/agroenergia">https://wfos.gdansk.pl/konkursy/agroenergia</a>



Środowisko	1. Bezpieczeństwo. 2. Jakość życia. 3. Inwestycje infrastruktura	<b>Program usuwania azbestu</b> <a href="https://www.gov.pl/web/rozwoj-technologia/finansowanie-usuwania-azbestu1">https://www.gov.pl/web/rozwoj-technologia/finansowanie-usuwania-azbestu1</a>
Infrastruktura wod.-kan.	2. Jakość życia. 3. Inwestycje infrastruktura	<b>uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej w województwie pomorskim poza granicami aglomeracji ujętych w krajowym programie oczyszczania ścieków komunalnych</b> <a href="https://wfos.gdansk.pl/konkursy/uporzadkowanie-gospodarki-wodno-sciekowej-w-wojewodztwie-pomorskim-poz-granicami-0">https://wfos.gdansk.pl/konkursy/uporzadkowanie-gospodarki-wodno-sciekowej-w-wojewodztwie-pomorskim-poz-granicami-0</a>
Rozwój cyfrowy	1. Bezpieczeństwo. 2. Jakość życia. 3. Inwestycje infrastruktura	<b>Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027</b> <a href="https://www.polskacyfrowa.gov.pl/strony/o-programie/fundusze-europejskie-na-rozwoj-cyfrowy-2021-2027-2028/">https://www.polskacyfrowa.gov.pl/strony/o-programie/fundusze-europejskie-na-rozwoj-cyfrowy-2021-2027-2028/</a>
Rozwój dróg	1. Jakość życia. 2. Inwestycje infrastruktura	<a href="https://www.gov.pl/web/infrastruktura/nabor-wnioskow-na-2023-rok">https://www.gov.pl/web/infrastruktura/nabor-wnioskow-na-2023-rok</a>
Kultura/ czytelnictwo	2. Jakość życia.	<b>Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0 na lata 2021-2025</b> <a href="https://www.gov.pl/web/kultura/narodowy-program-rozwoju-czytelnictwa">https://www.gov.pl/web/kultura/narodowy-program-rozwoju-czytelnictwa</a>
Rolnictwo	3. Inwestycje infrastruktura	<b>Strategia zrównoważonego rozwoju wsi rolnictwa i rybactwa 2030</b>  <a href="https://www.gov.pl/web/rolnictwo/strategia-zrownowazonego-rozwoju-wsi-rolnictwa-i-rybactwa-2030">https://www.gov.pl/web/rolnictwo/strategia-zrownowazonego-rozwoju-wsi-rolnictwa-i-rybactwa-2030</a>
Rolnicy – ubezpieczenia	3. Inwestycje infrastruktura	<a href="https://www.agrofakt.pl/ubezpieczenie-upraw-od-1-marca-2022-dowiedz-sie-wiecej/#Ubezpieczenie-">https://www.agrofakt.pl/ubezpieczenie-upraw-od-1-marca-2022-dowiedz-sie-wiecej/#Ubezpieczenie-</a>



		<a href="#">upraw-rolnych-od-poczatku-marca-2022</a>
Niepełnosprawni	2.Jakość życia.	<a href="https://www.pfron.org.pl/osoby-niepelnosprawne/">https://www.pfron.org.pl/osoby-niepelnosprawne/</a>
Nowoczesne technologie	3. Inwestycje infrastruktura	<b>Nowoczesne technologie, e-edukacja</b> <a href="https://www.funduszeuropejskie.gov.pl/strony/o-funduszach/fundusze-na-lata-2021-2027/aktualnosci/odyseja-2021-2027-nowa-perspektywa-ryнку-usług-rozwojowych/">https://www.funduszeuropejskie.gov.pl/strony/o-funduszach/fundusze-na-lata-2021-2027/aktualnosci/odyseja-2021-2027-nowa-perspektywa-ryнку-usług-rozwojowych/</a>
Przedsiębiorczość	3. Inwestycje infrastruktura	<b>Małe i średnie przedsiębiorstwa</b> <a href="https://www.funduszeuropejskie.gov.pl/wyszukiwarka/mikro-male-i-srednie-przedsiębiorstwa/#/3757=722/3757=722#765/3757=722#726/3757=722#753/3757=722#728/3757=722#729/3757=722#730/3757=722#731/3757=722#754/3757=722#3288">https://www.funduszeuropejskie.gov.pl/wyszukiwarka/mikro-male-i-srednie-przedsiębiorstwa/#/3757=722/3757=722#765/3757=722#726/3757=722#753/3757=722#728/3757=722#729/3757=722#730/3757=722#731/3757=722#754/3757=722#3288</a>
Sport/ rekreacja	2.Jakość życia.	<b>Program Sport dla wszystkich</b> <b>nabór</b> od początku 2024 r.



*Ewaluacja i monitoring są podstawowymi funkcjami zarządzania. W przypadku wdrażania działań strategicznych monitoring i ewaluacja jawią się jako działania szczególnie ważne.*

*Należy przyjąć, iż dynamika aktualnej sytuacji społeczno-ekonomicznej nakazywać będzie szczególnie nacisk na system monitoringu i ewaluacji.*

### **Proponowane działania związane z przedmiotem Monitorowania i Ewaluacji Strategii**

- A. MONITOROWANIE I EWALUACJA PRZYJĘTEJ STRATEGII MA NA CELU WERYFIKACJĘ JEJ SKUTECZNOŚCI I EFEKTYWNOŚCI. MONITOROWANIE I EWALUACJA JAKO STAŁY PROCES.**
  
- B. PRZEDMIOTEM MONITOROWANIA REALIZACJI STRATEGII BĘDZIE ZESTAW WSKAŹNIKÓW POZWALAJĄCY NA ŚLEDZENIE ZMIAN POSZCZEGÓLNYCH DZIAŁAŃ. GŁÓWNYM ŹRÓDŁEM POZYSKIWANIA TYCH WSKAŹNIKÓW BĘDZIE STATYSTYKA - DANE STATYSTYCZNE ORAZ ANALIZA DOKUMENTÓW**
  
- C. POWOŁANY ZOSTAJE ZESPÓŁ DS. MONITOROWANIA REALIZACJI STRATEGII ORAZ KOORDYNATOR DS. REALIZACJI STRATEGII. DO ZADAŃ ZESPOŁU NALEŻY NADZOROWANIE PROCESU WDRAŻANIA STRATEGII ORAZ DZIAŁANIA EWALUACYJNE.**



### A. Propozycja działań monitorujących Strategię - procesy

I etap: Przygotowanie monitoringu	II etap: Prowadzenie monitoringu	III etap: Wykorzystanie monitoringu
Doprecyzowanie wskaźników monitorowania poszczególnych obszarów	Monitoring- realizacja	Przedstawienie raportu
Przygotowanie procedur oraz składu zespołu (kto, jak i kiedy zbiera dane)	Zbieranie danych, analiza, zapis	Dyskusja i ocena
Przygotowanie formuły/ struktury zapisu	Analiza uzyskanych wyników. Raport - wnioski	Zmiany. Implementacja
Pilotaż przyjętych rozwiązań		

źródło: opracowanie własne

### Propozycja działań monitorujących Strategię - aktualizacja

#### Aktualizacja strategii

Strategia jest dokumentem, który może podlegać aktualizacji. Z powodu zmieniającego się otoczenia i warunków realizacji można założyć, iż podlegać będzie corocznej aktualizacji. Zakłada się, że nie rzadziej niż raz na dwa lata, Strategia będzie przedmiotem kompleksowej i pogłębionej oceny wszystkich jej elementów, z uwzględnieniem aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej, systemu finansowania, warunków formalnych i prawnych, i innych mających wpływ na jej efektywną realizację.





## B. WSKAŹNIKI ZWIĄZANE Z PROCESEM MONITORINGU

*wskaźniki realizacji poszczególnych zadań – monitoruje zespół (częstotliwość- raz do roku)*

### obszar BEZPIECZEŃSTWO

- wyniki i wskaźniki budżetowe -budżet Gminy
- liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na terenie Gminy; liczba podmiotów zewnętrznych (inwestorów);
- liczba nowych miejsc pracy / *trend wzrostowy coroczny*
- liczba zakupionych komputerów / *trend wzrostowy coroczny*

liczba działań prośrodowiskowych/ *trend wzrostowy coroczny*

- zużycie wody na 1 mieszkańca/ *zmniejszenie*
- odpady zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów/ *zwiększenie*
- zwiększenie liczby przydomowych oczyszczalni, miejsc retencji wód opadowych
- Wypadki drogowe na 100 tysięcy ludności (średnia 3-letnia, dane powiatowe)

*wskaźniki realizacji poszczególnych zadań – monitoruje zespół (częstotliwość- raz do roku)*

### obszar JAKOŚĆ ŻYCIA



- Ścieżki rowerowe na 10 tysięcy km<sup>2</sup> powierzchni Gminy
- Odsetek osób korzystających z usług administracji samorządowej za pomocą Internetu
- *Trend wzrostowy wyników egzaminów klas ósmych*
- Liczba osób korzystających z pomocy społecznej - osoby na 1 000 mieszkańców
- Liczba osób bezrobotnych
- Długość prognozowana życia
- Współczynnik obciążenia demograficznego
- Współczynnik skolaryzacji
- społeczna ocena działań kulturalnych, społecznych, rekreacyjnych, ekonomicznych Gminy

***wskazniki realizacji poszczególnych zadań – monitoruje zespół (częstotliwość- raz do roku)***

**obszar INFRASTRUKTURA**

- Ścieżki rowerowe na 10 tysięcy km<sup>2</sup> powierzchni Gminy
- Odsetek osób korzystających z usług administracji samorządowej za pomocą Internetu
- Liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w REGON na 1000 mieszkańców
- Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto
- Ludność korzystająca z oczyszczalni ścieków w % ogólnej liczby ludności
- Udział dróg o nawierzchni twardej ulepszonej w łącznej długości dróg gminnych i powiatowych (%) (dane powiatowe)
- inwestycje wod.-kan.

**C. Powołany zostaje Zespół ds. Monitorowania Realizacji Strategii oraz koordynator ds. realizacji Strategii.**

*Do zadań Zespołu należy nadzorowanie procesu wdrażania Strategii oraz działania ewaluacyjne. Skład zespołu: 2-3 osoby; posiedzenie dwa razy do roku. Raport*



*całoroczny z działań wdrożeniowych. Dodatkowo stały monitoring zjawisk otoczeniowych typu analiza PEST oraz możliwości pozyskania środków zewnętrznych*

### harmonogram prac zespołu – propozycja

działania	termin
Powołanie zespołu ds. monitoringu i wdrażania zapisów Strategii	listopad 2023
analiza dokumentu. Analiza uzyskanych danych/ wyników/ wniosków/ ustalenie zmiennych i wskaźników - zespół ds. monitoringu i wdrażania zapisów Strategii	listopad- styczeń 2024
ustalenie/ wyznaczenie tych działań (zmian), które mogą być wprowadzone w ciągu najbliższego czasu do końca roku 2023	listopad – styczeń 2024
spotkanie informacyjne dot. wyników z pracownikami UG oraz jednostek podległych z informacją planowanych działaniach/ zmianach	styczeń 2024
prezentacja planu odnośnie zmian	luty 2024
konsultacje społeczne	luty- marzec 2024
spotkanie podsumowujące zmiany / zapowiadające dalsze/ zmiany postulowane spotkania zespołu- raz na pół roku. Raport	czerwiec 2024

Sformułowanie alternatyw i wybór optymalnej strategii rozwoju oraz określenie strategii funkcjonalnych wiąże się z koniecznością opracowania planów działań. Przyjmują one formę przedsięwzięć, projektów, zadań i działań, służących realizacji planowanych zamierzeń. Ich liczba i charakter zależą od celów i zakresu strategii firmy. Przedsięwzięcia i projekty, wyrażające sposób wdrażania strategii firmy i strategii funkcjonalnych powinny, w miarę możliwości, obejmować pełen okres ich wdrożenia, wynoszący zwykle ok. 2-3 lat. Byłoby wskazane, aby zestawić je w tablicy.

W zestawieniu powinny być ujęte:

- ☐ niezbędne przedsięwzięcia / projekty,



- ☐ odpowiedzialni za ich realizację,
- ☐ główne zadania, niezbędne dla realizacji przedsięwzięć (projektów),
- ☐ terminy ich wykonania.

### Zestawienie przedsięwzięć i projektów wdrożeniowych strategii firmy

Lp.	Przedsięwzięcia/projekty	Odpowiedzialni	Zadania	Terminy	Uwagi
1.					
2.					
...					

Źródło: opracowanie własne.

Proces wdrażania strategii i planów działań, służących osiągnięciu celów, określonych w strategicznym planie rozwoju w obszarze technologii i innowacji, powinien być:

- ☐ skuteczny, czyli służący osiągnięciu planowanych celów,
- ☐ sprawny, a więc przy optymalnym wykorzystaniu zasobów.

Aby zapewnić skuteczny i sprawny przebieg realizacji wdrażania, wymagane jest:

- ☐ okresowe sprawdzanie postępu działań (kontroli), a w uzasadnionych przypadkach
- ☐ stosowanie działań korygujących (sterowanie i/lub regulacja).

Wyróżnia się kontrolę:

- ☐ strategiczną, dotyczącą długofalowych zmian w przebiegu zjawisk w otoczeniu przedsiębiorstwa, ważnych z punktu realizowanej strategii (np. postęp techniczny, modyfikacje uregulowań prawnych, istotne zmiany preferencji odbiorców, itp.),
- ☐ operacyjną, odnoszącą się do wyników działalności bieżącej przedsiębiorstwa (wielkości



---

sprzedaży, pozycji rynkowej, postrzegania zmian w firmie przez otoczenie, itp.).

Kontrolę strategiczną, określaną też jako strategiczny nadzór, realizuje kierownictwo organizacji, wykorzystując stosowne służby. Trudno o jednoznaczne wskazówki dotyczące terminów oraz okresów jej przeprowadzania. Jest ona konieczna wówczas, gdy obserwowane zmiany w sposób istotny wpływają na warunki realizacji strategii i planów działań wdrożeniowych (pozytywnie i/lub negatywnie). Skutki kontroli strategicznej mogą prowadzić do:

- ☐ dalszego wdrażania strategii i realizacji przedsięwzięć wdrożeniowych bez zmian,
- ☐ wdrażania strategii i realizacji działań wdrożeniowych, jednak po podjęciu stosownych działań korekcyjnych, odpowiadających dostrzeżonym zmianom w otoczeniu organizacji,
- ☐ powtórzenia procesu planowania strategii, z pełną analizą i oceną sytuacji strategicznej oraz projektowania celów i strategii rozwoju firmy oraz opracowania planów (projektów) wdrożeniowych, uwzględniających w pełnym zakresie różnice, między sytuacją przyjętą jako punkt wyjścia przy formułowaniu strategii a sytuacją realnie powstałą.

W przypadku dobrze zarządzanych strategii i przedsięwzięć wdrożeniowych, elementem kontroli strategicznej bywa sprawdzenie zgodności strategii i planów z sytuacją w otoczeniu, czyli określenie, czy strategia i plany wdrożeniowe zostały właściwie opracowane. Jest to tzw. strategiczna kontrola założeń (przesłanek), czyli „recenzja” opracowanej strategii i planów działań przed rozpoczęciem wdrożenia.

Kontrola operacyjna powinna być przeprowadzana przez osoby, które są odpowiedzialne za wykonanie przedsięwzięć, projektów i szczegółowych planów działań. W przypadku każdego działania kontrolnego konieczne jest:

- ☐ określenie przedmiotu kontroli, np. pojawienie się wynalazków, istotnie zmieniających sytuację w branży, powstanie nowych rozwiązań technologicznych, zmiany w ofertach konkurentów, a w przypadku nowych rozwiązań wdrażanych w organizacji – zgodności przebiegu prac wdrożeniowych z planem, uzyskania planowanej jakości produktów, wydajności wdrożonego procesu wytwarzania, itp.



- 
- ☐ ustalenie osób odpowiedzialnych za realizację działań kontrolnych,
  - ☐ wskazanie instrumentów kontroli, czyli podstawy oceny sytuacji; instrumentami kontroli mogą być normy techniczne, zgodność z ISO 9000, plan działań wdrożeniowych, itp.,
  - ☐ określenie częstotliwości kontroli (tygodniowo, miesięcznie, kwartalnie, itp.),
  - ☐ wskazanie formy prezentacji wyników kontroli (np. raporty, sprawozdania, itp.)

Źródło: opracowanie własne.



## OPERACJONALIZACJA I ZAPIS PLANOWANIA ODNOŚNIE REALIZACJI STRATEGII – narzędzia

### Karta kontroli działań strategicznych – zapis

#### cz. I – opis i ocena

element organizacji	dobra/ dobra	b.przeciętna / słaba	uwagi/ komentarze (dotyczące danego, opisywanego elementu)
	2	1	
<b>I.CELE/ ZADANIA</b>			
			-
<i>śr.arytm.</i>			
<b>II. KAPITAŁ LUDZKI</b> (zatrudnieni w danej org.- kwalifikacje, umiejętności, wykształcenie)			
<i>śr.arytm.</i>			
<b>III. STRUKTURA</b> (organizacja jako układ stanowisk, ról i zadań do wykonania; podział ze względu na zadania i role do wykonania)			
<i>śr.arytm.</i>			
<b>IV. TECHNOLOGIA/ WYPOSAŻENIE</b> (środki produkcji, narzędzia pracy, kultura materialna organizacji, ergonomia pracy)			



śr.arytm.			
<b>Średnia z całości</b>			

cz. II Zmiana  
zmiana bardzo ważna i szybka

ocena - skala **Uwaga!** - 1,61 i więcej –

element organizacji (który jest do zmiany, który ma neg. ocene)	ZMIANA rekomendacje/postulaty	(-Y)/ Skala (ocena zmiany)	czas realizacji (zmiany)	Osoba odpowiedzi alna za
		1- zmiana mniej ważna 2- zmiana b. ważna	1- realizacja odłożona w czasie (pół roku i dłużej) 2- realizacja natychmiast owa (najbliższy miesiąc –do pół roku max.)	wprowadze nie danej zmiany
	Propozycje zmian			
<b>I. CEL, ZADANIA ORG.</b>				





<b>II. KAPITAŁ LUDZKI</b>	a) konieczność zatrudnienia nowych pracowników/ przemyślana struktura zatrudnienia (wykształcenie, kwalifikacje zawodowe, umiejętności, staż pracy), b) motywacje pracowników/ jasny system motywacji			
<b>Średnia</b>				
<b>III. STRUKTURA</b>	a) efektywne zarządzanie i szybsze podejmowanie decyzji <b>pien/ poziom</b>			
<b>Średnia</b>				
<b>IV. TECHNOLOGIA/ WYPOSAŻENIE/ ZASOBY / KULTURA MATER. ORGANIZACJI</b>				
	a) modernizacja toalet			
<b>Średnia</b>				
	<b>średnia z całości</b>			

**KARTA OPISOWA ZADAŃ INWESTYCYJNYCH / PROJEKTOWYCH****GMINA KOŁCZYGŁOWY**

Obszar strategiczny.....

Działanie.....

<b>KARTA OPISOWA ZADANIA INWESTYCYJNEGO</b>			
<b>OBSZAR STRATEGICZNY.....</b>			
<b>DZIAŁANIE.....</b>			
<b>1. NAZWA ZADANIA/ DZIAŁANIA</b>			
<b>2. JEDNOSTKA DYSPONUJĄCA ŚRODKAMI</b>			
<b>3. TERMIN ROZPOCZĘCIA REALIZACJI ZADANIA</b>		<b>4. PLANOWANY TERMIN ZAKOŃCZENIA REALIZACJI ZADANIA</b>	
<b>5. CAŁKOWITA WARTOŚĆ ZADANIA</b>	<b>6. ŚRODKI WYDATKOWANE NA ZADANIE DO KOŃCA DANEGO ROKU NP. 2023</b>	<b>7. NAKŁADY FINANSOWE ZAPLANOWANE NA LATA .....NP.2022-2024</b>	
	-	.	
<b>8. ŹRÓDŁA FINANSOWANIA ZADANIA</b>		<b>WKŁAD WŁASNY</b>	



<b>9. STOPIEŃ PRZYGOTOWANIA INWESTYCJI</b>
<b>10. UZASADNIENIE PODJĘCIA REALIZACJI INWESTYCJI - DANE ILOŚCIOWE I JAKOŚCIOWE</b>
<b>11. ZAKRES RZECZOWY ZADANIA ORAZ CECHY I ZMIENNE NP. ERGONOMICZNE, FINANSOWE - OPIS INWESTYCJI</b>
<b>12. PLANOWANE DO OSIĄGNIĘCIA WSKAŹNIKI PRODUKTU</b>
<b>13. OSOBA ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJE ZADANIA</b>



### Karta zapisu celów S.M.A.R.T.

Sprecyzowany
Formułując cel powinieneś pamiętać, żeby był on JEDNOZNACZNY. Jeżeli masz problem z takim sformułowaniem celu wesprzyj się pytaniami pomocniczymi: Co chcę osiągnąć? Dlaczego chcę to osiągnąć? Jak chcę to osiągnąć?

Mierzalny
Formułując cel powinieneś określić: Jak zmierzysz postęp w realizacji celu? Skąd będziesz wiedział, że cel został osiągnięty?

Atrakcyjny
Cel powinien być interesujący i ważny dla beneficjentów

Realistyczny
Przy formułowaniu celu powinieneś postawić sobie poprzeczkę trochę powyżej swoich obecnych możliwości i uwzględnić niezbędne do osiągnięcia celu: umiejętności, wiedzę, zasoby materialne i czas.



Terminowy
W Twoim celu powinny się znaleźć: data początku, termin zakończenia oraz daty poszczególnych etapów jeżeli będą (te ostatnie możesz też określić podczas tworzenia harmonogramu realizacji celu).



***ANEKS***  
***wykonawca,***  
***źródła, bibliografia***



### Bibliografia oraz źródła internetowe

- Czaputowicz J., Administracja publiczna. Wyzwania w dobie integracji europejskiej, Warszawa 2012.
- Hausner J., ZARZĄDZANIE PUBLICZNE, Warszawa 2013.
- KOŻUCH B., ZARZĄDZANIE PUBLICZNE, WARSZAWA 2016. Kulesza M., Polityka administracyjna i zarządzanie publiczne, Warszawa 2012.
- Władek Z., Organizacja i zarządzanie w administracji publicznej, Warszawa 2016.
- BIULETYN SAMORZĄDOWCA 2018-2022.
- KWARTALNIK NAUKOWY ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE 2017-2021.
- RAPORT O STANIE GMINY ZA LATA 2019 i 2020
- ZARZĄDZENIE WÓJTA GMINY, UCHWAŁY RADY GMINY 2018-2021.
- WIELOLETNIA PROGNOZA FINANSOWA GMINY
- [www.pomorskie.eu](http://www.pomorskie.eu)
- [www.samorzad.pap.pl](http://www.samorzad.pap.pl)
- [www.gus.gov.pl](http://www.gus.gov.pl)

#### Źródła on line

[https://europa.eu/european-union/index\\_pl](https://europa.eu/european-union/index_pl)

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>

<https://stat.gov.pl/>

<https://www.gov.pl/web/finanse>

<https://www.gov.pl/web/fundusze-regiony>

<https://www.gov.pl/web/planodbudowy>

<https://www.parp.gov.pl/>

*regionalne – woj. Pomorskie i ponadregionalne*



---

<https://pomorskie.eu/wp-content/uploads/2021/04/Za%C5%82%C4%85cznik-do-uchwa%C5%82y-SWP-376-XXXI-21-SRWP2030-120421.pdf>

<https://pomorskie.eu/urząd-marszalkowski-województwa-pomorskiego/>

[http://www.gios.gov.pl/stansrodowiska/gios/pokaz\\_artykul/pl/front/raport\\_regionalny/pomorskie](http://www.gios.gov.pl/stansrodowiska/gios/pokaz_artykul/pl/front/raport_regionalny/pomorskie)

<https://wfos.gdansk.pl/>

<https://www.metropoliagdansk.pl/>



## OSOBY ODPOWIEDZIALNE ZA STRATEGIĘ

- dr Paweł Bykowski – adiunkt i dziekan Wyższej Szkoły Administracji i Biznesu w Gdyni
  - Wydział Zarządzania; Katedra Nauk Społecznych na Wydziale Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej, absolwent socjologii UG, studiów podyplomowych kierowania kadrami kierowniczo-menedżerską na Wydz. Zarządzania i Ekonomii PG
- dr Sylwia Winnicka – adiunkt IH PAN, absolwentka UG oraz studiów podyplomowych w zakresie zarządzania i kierowania zasobami ludzkimi na Wydziale Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej
- mgr Piotr Kaczyński - pracownik samorządowy MOPR Gdańsk